



COMUNE DI FORMIGINE

Provincia di Modena

Documento unico di Programmazione 2023-2025

Stralcio sezione programmazione operativa

Parte seconda

2. Modalità di gestione dei servizi pubblici e società partecipate

Il comune di Formigine gestisce i propri servizi con le seguenti modalità:

- gestione diretta con mezzi propri o con appalti di servizi
- gestione associata con altri enti attraverso convenzioni
- gestione attraverso l'Unione dei Comuni del Distretto Ceramico alla quale sono state conferite funzioni e servizi disciplinati da apposite convenzioni
- gestione attraverso società ed organismi partecipati o controllati

2.1 UNIONE DEI COMUNI DEL DISTRETTO CERAMICO

Costituita nel 2011 tra i Comuni di Formigine, Sassuolo, Maranello, Fiorano e Prignano, nel 2014 è stata ampliata attraverso la fusione per incorporazione con l'Unione dei Comuni montani Valli Dolo, Dragone e Secchia (costituita dai Comuni di Frassinoro, Montefiorino e Palagano), per adeguarsi a quanto previsto dalla normativa regionale.

La deliberazione di Giunta Regionale n. 286 del 18 marzo 2013 ha individuato gli ambiti intercomunali per l'esercizio delle funzioni e dei servizi comunali. Per i Comuni di Sassuolo, Fiorano Modenese, Formigine, Maranello, Prignano sulla Secchia, Frassinoro, Palagano e Montefiorino, è stato individuato l'AMBITO SASSOLESE definito in coincidenza col distretto socio-sanitario, ai sensi dell'art. 6, comma 5, della L.R. 21/2012.

Ai sensi dell'art.7 c. 3 della L.R. 21/2012, i Comuni appartenenti all'ambito sono tenuti ad esercitare in forma associata tra tutti loro, i sistemi informatici e le tecnologie dell'informazione ed almeno tre tra le seguenti funzioni:

- la pianificazione urbanistica ed edilizia;
- attività di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- progettazione e gestione del sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini;
- polizia municipale e polizia amministrativa locale;
- gestione del personale,
- gestione dei tributi,
- sportello unico telematico per le attività produttive (SUAP)
- centrale unica di committenza.

I Comuni appartenenti all'ambito con popolazione fino a 1.000 abitanti, ovvero fino a 3.000 abitanti se appartenenti o già appartenuti a Comunità montane, esercitano in forma associata tra tutti loro anche le ulteriori funzioni fondamentali previste dall'articolo 14, comma 27, del decreto-legge n. 78 del 2010.

Ad oggi le funzioni gestite dall'Unione sono:

- Sia
- Servizi sociali (compreso coordinamento pedagogico e centro per le famiglie)
- Suap
- Centrale Unica di committenza
- Protezione civile
- Pubblicità e affissioni (limitatamente a 5 comuni)
- Personale (limitatamente a 7 comuni)
- Sismica

Le funzioni gestite a 3 (solo dal sub ambito Montefiorino, Frassinoro e Palagano) sono:

- Polizia Municipale
- Promozione Turistica

Le funzioni delegate dalla Regione Emilia Romagna e gestite dal Sub Ambito montano invece sono:

- Forestazione
- Funzioni amministrative e della vigilanza in materia di funghi epigei spontanei ai sensi della L.R. n. 6 del 02.04.1996
- Vincolo Idrogeologico

Il bilancio di previsione 2022/2024 è stato approvato con deliberazione del Consiglio dell'Unione nr. 3 in data 02/02/2022.

Il rendiconto 2021 è stato approvato con deliberazione del Consiglio dell'Unione nr. 7 in data 05/05/2022 e si è chiuso con un avanzo di amministrazione di €. 2.637.344,13.

I documenti e gli atti relativi al bilancio di previsione 2022-2024 e al rendiconto 2021 sono disponibili al seguente link: <https://albo.distrettoceramico.mo.it/web/trasparenza/dettaglio-trasparenza>

2.2 Società partecipate e organismi controllati

I recenti interventi normativi emanati sul fronte delle partecipazioni in società e enti detenuti dalle Amministrazioni pubbliche, sono volti alla razionalizzazione delle stesse e ad evitare alterazioni o distorsioni della concorrenza e del mercato così come indicato dalle direttive comunitarie in materia.

Il Comune, oltre ad aver ottemperato a tutti gli obblighi di comunicazione e certificazione riguardanti le partecipazioni, monitora costantemente l'opportunità di mantenere le stesse in base al dettato normativo di riferimento.

In data 28 marzo 2015 il Sindaco con proprio decreto nr. 818 ha approvato il piano di razionalizzazione delle società partecipate, così come disposto dalla L. 190/2014 (legge di stabilità 2015). In tale documento, successivamente trasmesso alla Corte dei Conti, sono state analizzate tutte le partecipazioni in essere e individuate le misure di razionalizzazione delle stesse demandandone l'attuazione al Consiglio Comunale il quale ha deliberato lo scioglimento di HSST spa con propria deliberazione nr. 30 del 14.04.2015.

Dell'attuazione degli interventi di razionalizzazione è stata data rendicontazione con la "Relazione Conclusiva del Piano di Razionalizzazione 2015" approvata con decreto del Sindaco n. 892 del 31 marzo 2016, pubblicata sul sito internet in Amministrazione Trasparente ed inviata alla Corte dei Conti come previsto dalle norme.

Con deliberazione consiliare n. 69 del 28.09.2017 è stata approvata la ricognizione straordinaria delle partecipazioni detenute, come previsto dal nuovo testo unico sulle società partecipate approvato con D.Lgs. 175/2016. Ogni anno si procede poi alla revisione ordinaria delle partecipate con apposita deliberazione consiliare.

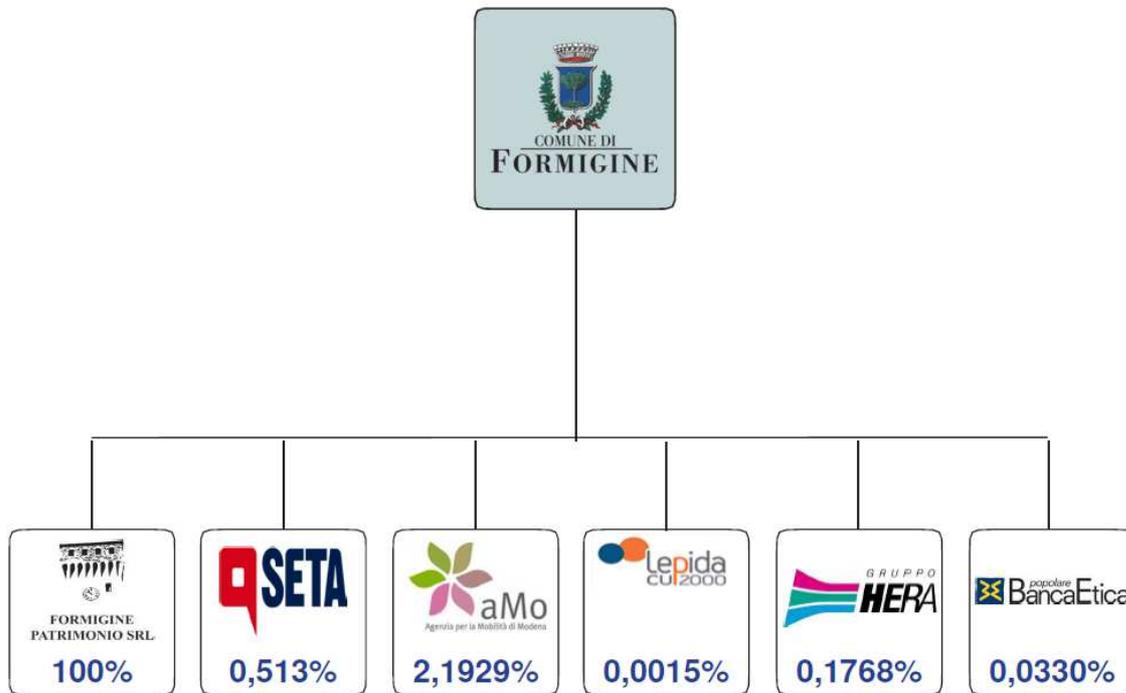
Il comune di Formigine con deliberazione consiliare nr. 136 del 22/12/2021 ha approvato la revisione periodica delle partecipazioni detenute alla data del 31 dicembre 2020, ai sensi dell'art.20 del TUSP, che prevede il mantenimento delle attuali partecipazioni societarie dirette dell'Ente.

Alla data del 31/12/2020 il comune di Formigine possedeva partecipazioni dirette nelle seguenti società:

- Formigine Patrimonio srl
- Seta Spa
- AMO Spa
- Lepida Scpa

- HERA Spa
- Banca Popolare Etica

Rappresentazione grafica



“Gruppo Amministrazione Pubblica” del Comune di Formigine

Con deliberazione della Giunta Comunale nr. 56 del 05.05.2022 è stato definito il “Gruppo Amministrazione Pubblica” del Comune di Formigine, che sulla base delle norme vigenti esclude sia le società quotate che quelle a partecipazione mista pubblico privata, e che pertanto vede inclusi i seguenti soggetti:

Società controllate

1) Formigine Patrimonio S.r.l. con una quota dal 100%;

Società partecipate

2) Amo Spa con una quota del %

3) Lepida spa con una quota del 0,0014%

Enti strumentali partecipati

4) Acer Modena – Azienda Casa Emilia Romagna

5) AESS – Agenzia per l’energia e lo sviluppo sostenibile

Considerati i criteri di rilevanza stabiliti nel principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato contenuto nell’allegato 4/4 al D.Lgs. 118/2011, le società da considerare ai fini del consolidamento del bilancio sono le seguenti:

- Formigine Patrimonio S.r.l.
- AMO Agenzia per la mobilità di Modena spa
- Lepida scpa
- Acer Modena – Azienda Casa Emilia Romagna
- AESS – Agenzia per l’energia e lo sviluppo sostenibile

Il D.Lgs. n. 118/2011 all’art. 11-bis prevede la redazione da parte dell’ente locale di un bilancio consolidato con i propri enti e organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate.

A tal fine si definiscono:

1. **organismi strumentali** le articolazioni organizzative dell’ente locale, dotate di autonomia gestionale e contabile, prive di personalità giuridica, fra cui sono comprese le Istituzioni di cui all’art. 114, comma 2, del D.Lgs. n. 267/2000
2. **enti strumentali** dell’amministrazione pubblica capogruppo i soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;

2.1 Gli **enti strumentali controllati** dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:

- a) il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;
- b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;

- c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
- d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
- e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato ha conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi;

2.2 Gli **enti strumentali partecipati** di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e private e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.1;

3. Le **società**, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione.

3.1 Le **società controllate** dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

- a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
- b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

3.2 Le **società partecipate** dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione.

A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

2.2.1 SOCIETA' PARTECIPATE

FORMIGINE PATRIMONIO SRL

A) Elementi generali

Descrizione: FORMIGINE PATRIMONIO SRL è una società di capitali, il cui unico socio titolare del 100% del capitale sociale è il Comune di Formigine, che esercita su di questa un controllo analogo. La società gestisce le reti dell'idrico e del gas, i cimiteri, gli alloggi ex Acer, le strade, l'illuminazione e il verde pubblico, la farmacia, nonché la realizzazione di opere pubbliche.

E' iscritta nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house di cui all'art. 192, comma 1 del D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 del comune di Formigine, in relazione agli affidamenti in regime di "in house providing" a Formigine Patrimonio srl a socio unico (comunicazione ANAC del 07/05/2021).

Sede legale: Via Unità d'Italia, 26 – 41043 Formigine (Mo)

Partecipazione e soci: Comune di Formigine

Risultati d'esercizio:

| | |
|--------------------------|-----------|
| Risultato esercizio 2017 | €. 25.173 |
| Risultato esercizio 2018 | €. 23.543 |
| Risultato esercizio 2019 | €. 15.672 |
| Risultato esercizio 2020 | €. 8.538 |
| Risultato esercizio 2021 | €. 11.023 |

Sito internet: www.comune.formigine.mo.it/chi-siamo/societa-patrimoniale

B) Stato di attuazione degli obiettivi 2022

Obiettivi correnti: proseguire nell'attività di gestione, manutenzione, valorizzazione, riqualificazione e ristrutturazione dei beni appartenenti al patrimonio comunale, conferiti e/o affidati in concessione, A titolo esemplificativo si citano i seguenti beni immobili gestiti dalla società: strade, verde pubblico, illuminazione pubblica, cimiteri, alloggi sociali.

Gestione della farmacia: proseguire nell'attività di promozione di iniziative a carattere sociale, quali ad esempio:

- effettuazione di test di autodiagnosi
- prenotazione di prestazione mediche e salutistiche e la relativa refertazione.
- servizio gratuito di misurazione della pressione arteriosa
- il noleggio di apparecchi e dispositivi medici ed elettromedicali a prezzi calmierati
- servizio gratuito di stampa delle prenotazioni effettuate dai cittadini tramite fascicolo sanitario elettronico o call-center e dei referti rilasciati da AUSL per prenotazioni effettuate direttamente dalla farmacia su prescrizione medica
- organizzazione di iniziative in materia di controlli sanitari legati a diverse
- servizio di consegna a domicilio dei farmaci a titolo gratuito nei confronti dei pazienti che si trovano in situazioni di difficoltà;
- collaborazione con i servizi sociali del comune e del distretto nei casi di tutela dei minori o di situazioni familiari disagiate (rapporti con i medici di base e/o pediatri di riferimento su possibili terapie farmacologiche che possano consentire un risparmio economico per il paziente).

Obiettivi investimenti: realizzazione degli investimenti previsti nel piano delle opere 2022/2024, relativamente all'annualità 2022, in particolare:

- maggiori interventi di manutenzioni straordinarie sui fabbricati
- interventi di manutenzione straordinaria su strade per migliorare la sicurezza stradale

- realizzazione dell'area giochi nel parco di Villa Gandini
- realizzazione di interventi di sistemazione e riqualificazione di fermate TPL nelle frazioni di Casinalbo e Corlo
- interventi di manutenzione attrezzature ludiche nei parchi

Indicatori obiettivi correnti

Si riportano di seguito alcuni indicatori economici e finanziari conseguiti nel 2021:

- riduzione dell'indebitamento
- incremento utile netto farmacia: nel 2021 si assesta a 227mila euro
- incremento delle immobilizzazioni rispetto al 2020 di circa 2,9mln di euro

C) Obiettivi 2023

- mantenere una situazione di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario;
- gestire al meglio e valorizzare i beni in concessione, incrementandone la fruibilità da parte della cittadinanza e degli stakeholder;
- gestire la farmacia comunale coniugando principi di sana gestione con un'ottica di vicinanza e servizio al cittadino, tanto più importante in una fase di crisi pandemica;
- contribuire alla programmazione strategica del territorio, supportando il Comune di Formigine per lo sviluppo di progetti nelle aree di propria competenza;
- realizzazione di opere di investimento;
- nell'ambito del contratto di EPC proseguire nell'attività di monitoraggio e riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione al fine di ridurre l'impatto economico della crisi energetica e perseguire la salvaguardia dell'ambiente;

SETA SPA

A) Elementi generali

Descrizione: SETA (Società Emiliana Trasporti Autofiloviari), nata dall'aggregazione di ATCM S.p.A. (Modena), TEMPI S.p.A. (Piacenza), Consorzio ACT ed AE S.p.A. (Reggio Emilia), è la società per azioni che dal 1° gennaio 2012 gestisce il servizio di trasporto pubblico locale nei tre bacini provinciali.

Sede legale: Strada S. Anna, 210 - Modena

Partecipazione e soci: Partecipazione del Comune di Formigine: 0,538%

Altri soci: Comuni della provincia di Modena, Comune di Piacenza, Act Reggio Emilia, Herm srl; Tper spa.

Risultati d'esercizio:

| | | |
|--------------------------|----|-----------|
| Risultato esercizio 2017 | €. | 1.468.187 |
| Risultato esercizio 2018 | €. | 1.020.141 |
| Risultato esercizio 2019 | €. | 663.985 |
| Risultato esercizio 2020 | €. | 15.249 |
| Risultato esercizio 2021 | €. | 32.336 |

Sito internet: www.setaweb.it

B) Stato di attuazione degli obiettivi 2022

Obiettivi correnti e di investimento:

A causa dell'emergenza sanitaria, il trasporto continua ad essere gestito da Seta nei bacini di Modena Piacenza e Reggio Emilia in forza della proroga del contratto di servizio da parte delle Agenzie di mobilità fino al 31/12/2022.

1) Attuazione di politiche per migliorare l'accessibilità dei bus, attraverso interventi mirati all'agevolazione del servizio di trasporto per le persone con ridotte capacità motorie e disabilità di altra natura (ipovedenti, ecc.) attraverso la dotazione di pedana meccanica ed elettrica sui mezzi. Adozione all'interno dei mezzi di trasporto di sistemi automatici per la prevenzione del contagio da COVID 19: sistema di videosorveglianza e contapasseggeri.

2) Attuazione di politiche per la valutazione e l'analisi della domanda di trasporto: ricostruzione, per ciascuna linea del TPL, della matrice degli spostamenti per la verifica dei flussi di passeggeri.

3) Attuazione di politiche ambientalmente sostenibili: sostituzione progressiva del parco mezzi con l'acquisto di veicoli a basse emissioni di inquinanti (elettrici e a metano).

4) Interventi sul sistema tariffario: avvio da parte del gestore SETA, in accordo con AMO, di un nuovo sistema di bigliettazione elettronica che permette l'acquisto del titolo urbano direttamente a bordo del mezzo con carte di pagamento contactless.

AMO - Agenzia per la Mobilità Spa

A) Elementi generali

Descrizione: L'Agenzia, costituita nel 2001 come consorzio di funzioni fra l'Amministrazione Provinciale di Modena e tutti i comuni della provincia e poi trasformata in società per azioni nel giugno 2003, può avere come soci solo gli enti locali della provincia di Modena e svolge, secondo quanto previsto dalla L.R. 30/1998, funzioni di programmazione operativa, progettazione e monitoraggio dei servizi di trasporto pubblico locale di persone nel bacino provinciale di Modena.

Sede legale: Strada S. Anna, 210 - Modena

Partecipazione e soci: Partecipazione del Comune di Formigine: 2,1929%
Altri soci: Comune di Modena, Provincia di Modena, altri comuni modenesi.
La società è controllata dal Comune di Modena ai sensi dell'art. 2359 del c.c.

Risultati d'esercizio:

| | | |
|--------------------------|----|-----------|
| Risultato esercizio 2017 | €. | 61.303 |
| Risultato esercizio 2018 | €. | 101.031 |
| Risultato esercizio 2019 | €. | 4.249 |
| Risultato esercizio 2020 | €. | 1.314.846 |
| Risultato esercizio 2021 | €. | 32.336 |

Sito internet: <http://www.amo.mo.it/>

B) Stato di attuazione degli obiettivi 2022

Obiettivi correnti e di investimento:

Si riportano di seguito gli obiettivi previsti nel documento "Relazione descrittiva sull'attività e gli obiettivi per l'anno 2022" previsti dalla società, illustrato e condiviso nell'Assemblea dei Soci di aMo del 20/10/2021.

1. Per l'anno 2022 si prevedono i seguenti obiettivi gestionali:
 - a) Graduale attuazione a livello locale dell'Atto di Indirizzo Regionale triennale in materia di programmazione e amministrazione del trasporto pubblico regionale e della mobilità sostenibile per gli anni 2021-2023; approvato con Deliberazione Assembleare Regionale n°52 del 14 settembre 2021.
 - b) Programmazione operativa e attuazione, con modifiche al vigente Contratto di Servizio, dei potenziamenti strutturali dei servizi TPL assegnati al bacino provinciale di Modena con delibera della Giunta Regionale n. 1550 del 6 ottobre 2021.
 - c) Programmazione operativa, attuazione e monitoraggio dei servizi aggiuntivi per emergenza sanitaria Covid relativi all'anno scolastico 2021-2022 assegnati ai diversi bacini provinciali della Regione con delibera della Giunta Regionale n° 1431 del 15 settembre 2021.
 - d) Completamento studi di fattibilità previsti dal PUMS 2030 del Comune di Modena: Piano del TPL di bacino – schemi di assetto di area vasta ed efficientamento del TPL urbano, con focus sugli scenari evolutivi della attuale linea ferroviaria Modena – Sassuolo e nuovo HUB intermodale di Piazza Dante, ipotesi di assetto urbanistico e progetto di fattibilità tecnica ed economica. Avvio percorsi di ingegnerizzazione delle scelte conseguenti le analisi di fattibilità, in accordo con il Comune di Modena e la Regione Emilia-Romagna.
 - e) Completamento del Piano generale del TPL nel bacino provinciale di Modena, revisione dei servizi urbani di Carpi e di Sassuolo (Distretto Ceramico) in attuazione dei PUMS approvati nelle due città. Avvio percorsi di ingegnerizzazione operativa delle scelte effettuate.

- f) Completamento studio di prefattibilità per il potenziamento della linea ferroviaria Modena – Carpi – Mantova. Definizione percorsi evolutivi, in accordo con l'Unione Terre d'Argine.
- g) Rinnovo della Convenzione tra le Agenzie per la Mobilità di Modena e Reggio Emilia.
- h) Avvio percorso nuova Gara per l'affidamento della gestione dei servizi di TPL nei due bacini provinciali di Modena e Reggio Emilia a partire dal nuovo oggetto della gara costituito dai nuovi servizi di TPL progettati sulla base degli indirizzi dei PUMS e dei nuovi Piani di Bacino, in corso di formazione nelle due Province.
- i) Piano Triennale 2021-2023 delle Opere e degli Investimenti di aMo: promozione azioni per il miglioramento delle performances del TPL nel bacino provinciale. Proposta di due/tre fasi di lancio delle manifestazioni di interesse rivolte agli Enti Soci.
- j) Piano Triennale 2021-2023 delle Opere e degli Investimenti di aMo: definizione accordi operativi e prima attuazione dell'implementazione delle tecnologie correlate alla digitalizzazione del trasporto pubblico locale sul servizio urbano di Carpi (Arianna). Definizione standard condivisi per l'acquisizione e gestione dati dei servizi TPL.
- k) Piano Triennale 2021-2023 delle Opere e degli Investimenti di aMo: apertura cantieri per la realizzazione degli interventi sulla rete filoviaria di Modena in Via Canaletto (rifacimento tratto di rete) e Via Buon Pastore (ricollocazione SSE).
- l) Prosecuzione del progetto di Mobility Management "Andiamo a scuola in autonomia" con nuovi Comuni e nuovi istituti scolastici di primo grado.
- m) Apertura all'esercizio della nuova Autostazione di Mirandola e contestuale riassetto generale dei servizi TPL relativi all'area mirandolese, in accordo con il Comune.
- n) Revisione generale dei servizi di TPL nell'area di Vignola, in adeguamento al riassetto urbanistico dell'area della stazione ferroviaria, in accordo con il Comune di Vignola.
- o) Gestione locale nel bacino di Modena delle promozioni tariffarie regionali attive: "Mi Muovo anche in città", "Mi Muovo insieme", "Grande" e "Salta Su".
- p) Gestione locale nel bacino di Modena, in coerenza con il Contratto di Servizio con SETA, dell'attuazione del Piano Regionale di rinnovo delle flotte bus TPL.
- q) Aggiornamento del Piano Triennale delle Assunzioni della società.

2. Per l'anno 2022 si prevedono alcuni obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento della società di cui al documento Protocollo aMo n. 4432/2021 del 22/11/2021, acquisito al protocollo dell'ente N.0034733/2021 del 23/11/2021

Stato di attuazione obiettivi 2022

Il primo semestre 2022 è stato caratterizzato dalla graduale uscita dall'emergenza COVID, con il ripristino della capienza al 100%. I rinforzi Covid sono comunque stati mantenuti al 75%, tra aprile e giugno. Da aprile, si è anche dato avvio all'attivazione dei potenziamenti strutturali assegnati al bacino provinciale di Modena, in particolare sulle direttrici extraurbane a maggior domanda di mobilità. Per quanto riguarda l'impiego complessivo delle risorse aggiuntive strutturali assegnate dalla Regione ad aMo nell'ottobre 2021 per compensare il sottofinanziamento del bacino modenese (1 milione di euro), l'Assemblea dei Soci di aMo ha deliberato nella stessa seduta, all'unanimità, di investire in 4 voci di potenziamento dei servizi: l'introduzione di un servizio serale per il Comune di Modena, da svolgere in fase sperimentale con taxi a prenotazione; il potenziamento delle direttrici scolastiche in orario di punta; il cofinanziamento di servizi di singoli comuni; l'istituzione di un collegamento urbano per la frazione di Villanova, a Modena.

C) Obiettivi 2023

Nell'immediato futuro, AMO Spa dovrà calibrare con attenzione l'offerta di servizi in orario scolastico in considerazione dell'aumento degli iscritti agli istituti superiori e delle mutate abitudini di mobilità dell'utenza nel post covid. Il confronto continuo con la Regione, gli Enti locali, gli Istituti scolastici e il Gestore proseguirà senza sosta per adeguare l'offerta ad una domanda in continua evoluzione, e per far fronte alle criticità economiche emergenti a causa dell'aumento esponenziale dei costi delle materie prime e dei carburanti determinati dalla congiuntura economica attuale.

LEPIDA ScpA

A) Elementi generali

Descrizione: Lepida Società consortile per azioni nasce dalla fusione per incorporazione di CUP 2000 in Lepida spa a far data dal 01/01/2019; rimane società in house, strumentale ai propri Soci, svolgendo servizi di interesse generale, implementando piattaforme tecnologiche sulla base di quanto definito dalla attività di programmazione e pianificazione dei propri Soci, in coerenza con quanto previsto nelle Agende Digitale Europea, Nazionale, Regionale e Locale e nel rispetto di quanto indicato negli eventuali piani di governance adottati dai singoli Soci.

Sede legale: Strada S. Anna, 210 - Modena

Partecipazione e soci: Partecipazione del Comune di Formigine: 0,0014 %
La compagine sociale di Lepida ScpA si compone di oltre 440 Enti. Regione Emilia-Romagna è il Socio di maggioranza. Società in controllo pubblico congiunto per effetto di norme statutarie

Risultati d'esercizio:

| | | |
|--------------------------|----|---------|
| Risultato esercizio 2017 | €. | 309.150 |
| Risultato esercizio 2018 | €. | 538.915 |
| Risultato esercizio 2019 | €. | 88.539 |
| Risultato esercizio 2020 | €. | 61.229 |
| Risultato esercizio 2021 | €. | 536.895 |

Sito internet: www.lepida.net

B) Stato di attuazione degli obiettivi 2022

Obiettivi 2022

Si riportano di seguito i provvedimenti delle amministrazioni pubbliche socie in cui sono fissati, per le società in loro controllo, gli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi incluse quelle per il personale:

- Delibera di Giunta Regionale n. 2074 del 6 dicembre 2021 avente ad oggetto la "Fissazione di obiettivi specifici ai sensi del comma 5, art. 19 d.lgs. n. 175 del 2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) per la società Lepida S.c.p.a." - annualità 2022. Gli obiettivi stabiliti nel documento sono frutto della elaborazione e condivisione avvenuta con i componenti del Comitato Tecnico Amministrativo a supporto del Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento di Lepida ScpA (CPI) e la successiva approvazione all'unanimità nella seduta del CPI del 7 ottobre 2021.

Stato di attuazione

Con [Delibera D1221 34 del CdA del 15 dicembre 2021](#), in attuazione dell'art.19.5 del D.lgs.175/2016, il CdA ha dato mandato al Direttore Generale a recepire gli obiettivi specifici sulle spese di funzionamento fissati dai Soci approvati all'unanimità dal CPI dei Soci di Lepida ScpA del 7 ottobre 2021 - come declinati anche dal successivo CPI del 19 novembre 2021 alla luce dell'aggiornamento del DEFR 2022 - e formalizzati dalla DGR 2074 del 6 dicembre 2021 ad effettuare tutte le azioni necessarie e conseguenti, compresa la formale trasmissione a RER degli atti di recepimento.

In data 15 luglio 2022, il CDA della società ha approvato la relazione semestrale al 30/06/2022 (acquisita al prot. 26790/2022), nella quale Relativamente alle previsioni di chiusura dell'esercizio, nonostante l'impatto dei costi derivanti dall'energia elettrica, che saranno oggetto di conguaglio e non avranno influenza sull'atteso pareggio di bilancio, vengono confermati i dati previsionali di Budget 2022 e il risultato positivo di sostanziale pareggio, anche alla luce dei nuovi servizi con

RER afferenti alle aree Big data, Gestione delle postazioni di lavoro, Supporto degli Enti Locali su PNRR.

C) Obiettivi 2023

Si rimanda al piano industriale pluriennale 2022/2024 di Lepida Scpa disponibile al seguente link:

<https://www.lepida.net/societa-trasparente/bilanci/provvedimenti>

HERA Spa

A) Elementi generali

Descrizione: Hera S.p.A. è nata il 1° novembre 2002 dall'unione di dodici aziende operanti nel settore dei servizi pubblici locali: Amf (Faenza), Ami (Imola), Amia (Rimini), Amir (Rimini), Area Ravenna), Asc (Cesenatico), Geat (Riccione), Seabo (Bologna), Sis (San Giovanni in Marignano), Taularia (Imola), Team (Lugo) e Unica (Forlì-Cesena). A queste imprese si sono successivamente aggiunte Agea e Acosea (Ferrara), Meta (Modena), Sat (Comuni del distretto ceramico modenese), Marche Multiservizi (Pesaro e Urbino), Acegas-Aps (Padova e Trieste), Amga (Udine). Dal 26 giugno 2003 Hera S.p.A. è quotata in borsa.

Sede legale: Viale Berti Pichat, 2/4 - Bologna

Partecipazione e soci: La partecipazione del Comune di Formigine in Hera S.p.A è attualmente diretta con il possesso di nr. 2.660.487 azioni, pari al 0,1768%, a seguito dello scioglimento di HSST-MO spa nel corso del 2015.

La compagine azionaria del Gruppo Hera annovera 111 Comuni del territorio di riferimento che, assieme agli altri soci pubblici, detengono una quota complessiva pari a circa il 45,8% del capitale sociale. L'azionariato si connota per la presenza di numerosi Comuni, con una relativamente bassa concentrazione di azioni e un azionariato privato diffuso che detiene il 54,8% (flottante).

Risultati d'esercizio:

| | |
|--------------------------|---------------|
| Risultato esercizio 2017 | € 266.800.000 |
| Risultato esercizio 2018 | € 296.600.000 |
| Risultato esercizio 2019 | € 402.000.000 |
| Risultato esercizio 2020 | € 322.800.000 |
| Risultato esercizio 2021 | € 372.700.000 |

Sito internet: www.gruppohera.it

B) Stato di attuazione degli obiettivi 2022

Obiettivi 2022

Gli obiettivi sono previsti nel piano industriale 2021/2025 presentato nella riunione del CDA del 27 gennaio 2022.

Il nuovo documento strategico quinquennale prosegue il percorso di crescita, con investimenti per oltre 3,8 miliardi e progetti concreti per la transizione energetica e l'economia circolare. Alla base una storia ventennale, con positive ricadute per azionisti, territori e comunità servite, e i risultati dell'esercizio 2021, con un MOL preconsuntivo di oltre 1,2 miliardi

Gli obiettivi sono disponibili al seguente link:

<https://www.gruppohera.it/-/il-gruppo-hera-approva-il-piano-industriale-al-2025>

Stato di attuazione

La presentazione dei dati finanziari al 30 giugno 2022 si terrà nella riunione del Consiglio di Amministrazione di approvazione delle Informazioni finanziarie periodiche aggiuntive del 27 luglio 2022.

Altre informazioni

Dal 01 gennaio 2008 SAT spa è confluita in HERA Spa a seguito di fusione per incorporazione.

La partecipazione del Comune di Formigine è stata indiretta fino al 2015, attraverso HSST-Mo S.p.A

La legge di stabilità 2015 ha previsto lo scioglimento delle società partecipate composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti

Con deliberazione consiliare n. 5 del 28/01/2021 ad oggetto: "Conclusioni di patti parasociali fra i soci pubblici e fra i soci pubblici di area modenese di HERA s.p.a" è stata approvata la stipula del "Contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari" fra i soci pubblici di Hera S.p.A. per il periodo 1/7/2021 - 30/6/2024 che modula come segue la quota di azioni in Hera SPA:

| PATTO DI SINDACATO 2021-2024 | | |
|-------------------------------------|------------------------|----------------------------|
| Totale azioni Hera | di cui bloccate | di cui trasferibili |
| 2.660.487 | 1.995.365 | 665.122 |

La cessione delle azioni Hera, per quantitativi rilevanti ai sensi dell'art. 12.2.1 del Patto luglio 2021 - giugno 2024, dovrà essere coordinata dal comitato di sindacato del Patto mediante le modalità di vendita indicate nello stesso, ovvero anche con collocamenti accelerati riservati a investitori istituzionali, qualificati, professionali.

Spetta alla Giunta comunale determinare il numero massimo di azioni Hera da porre di volta in volta in vendita, raccordandosi con gli altri enti modenesi sottoscrittori del "Contratto di sindacato fra i soci pubblici modenesi di Hera S.p.A." e dando mandato al rappresentante degli Azionisti Modena nel comitato previsto dal Patto di darne comunicazione al comitato medesimo.

BANCA POPOLAREA ETICA Soc.coop.p.a.

A) Elementi generali

Descrizione: La società, per disposizione statutaria, si propone di “gestire le risorse finanziarie di famiglie, donne, uomini, organizzazioni, società di ogni tipo ed enti, orientando i loro risparmi e disponibilità verso la realizzazione del bene comune della collettività. Attraverso gli strumenti dell’attività creditizia, la società indirizza la raccolta ad attività socio- economiche finalizzate all’utile sociale, ambientale e culturale, sostenendo, in particolare mediante le organizzazioni non profit, le attività di promozione umana, sociale ed economica delle fasce più deboli della popolazione e delle aree più svantaggiate. Inoltre sarà riservata particolare attenzione al sostegno delle iniziative di lavoro autonomo e/o imprenditoriale di donne e giovani anche attraverso interventi di microcredito e microfinanza.”

Sede legale: Via Niccolò Tommaseo, 7 - Padova

Partecipazione e soci: Banca Etica non è soggetta a controllo da parte di amministrazioni pubbliche e il Comune di Formigine alla data del 31/12/2021 deteneva 487 azioni ordinarie della società (pari allo 0,0312% del capitale sociale).

Risultati d’esercizio (da bilancio consolidato):

| | |
|--------------------------|---------------|
| Risultato esercizio 2017 | €. 4.879.000 |
| Risultato esercizio 2018 | €. 6.049.000 |
| Risultato esercizio 2019 | €. 10.095.000 |
| Risultato esercizio 2020 | €. 10.969.000 |
| Risultato esercizio 2021 | €. 16.750.000 |

Sito internet: <https://www.bancaetica.it/>

Il bilancio d’esercizio 2021 si è chiuso con l’utile più alto della storia della Banca, pari a circa 9,5mln di euro. Gli utili di esercizio, accantonati a patrimonio, sono un fondamentale tassello del progetto di finanza etica. Grazie ai sistemi di garanzia, per ogni euro di patrimonio Banca Etica può erogare fino a 16 euro di nuovo credito a persone e organizzazioni per progetti a impatto sociale e ambientale.

I risultati del bilancio sociale 2021 sono disponibili al seguente link: <https://bilanciosociale.bancaetica.it/bilancio-sociale-2021>.

I risultati del bilancio integrato 2021 e gli obiettivi di Banca Etica sono previsti nel piano industriale 2021-2024 disponibile al seguente link: https://www.bancaetica.it/app/uploads/2022/05/Bilancio_Integrato_2021.pdf

2.2.2 ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI

AESS - Agenzia per l'energia e lo sviluppo sostenibile

A) Elementi generali

Descrizione: l'Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile (AESS) è un'associazione legalmente riconosciuta e senza scopo di lucro per lo sviluppo energetico sostenibile del territorio. AESS è certificata secondo la Norma UNI CEI 11352 quale Società di servizi energetici (ESCO). Con deliberazione n. 1120 del 4 dicembre 2019 Anac ha riconosciuto all'Agenzia la qualifica di ente in house rispetto agli enti soci. L'Agenzia è stata fondata nel 1999 nell'ambito del programma europeo SAVE II e ad oggi, dopo i numerosi mutamenti intervenuti, i soci qualificati come fondatori presenti nella compagine sono Comune e Provincia di Modena, Città Metropolitana di Bologna. AESS fa parte della Rete europea delle agenzie per l'energia e della Rete italiana delle agenzie per l'energia RENAEL e presta servizi ad enti pubblici, imprese e privati nei settori della razionalizzazione e del miglioramento dell'efficienza nell'uso delle risorse energetiche, del risparmio energetico, del ricorso a fonti energetiche rinnovabili, della riduzione delle emissioni di gas climalteranti, della promozione del trasporto collettivo e della sensibilizzazione dell'opinione pubblica nei confronti dello sviluppo sostenibile. AESS svolge diagnosi e certificazioni energetiche degli edifici quale ente accreditato presso la Regione Emilia-Romagna, esegue studi di fattibilità su progetti di riqualificazione energetica e di sviluppo energie rinnovabili e presta la propria consulenza a enti locali relativamente alla pianificazione energetica e alla riqualificazione dell'illuminazione pubblica. AESS sviluppa protocolli d'intesa e gruppi di acquisto che facilitino la diffusione presso i privati di impianti di produzione di energia rinnovabile e collabora a progetti europei dedicati alla diffusione di comportamenti energeticamente virtuosi. AESS organizza inoltre eventi di comunicazione su tematiche energetiche e di sostenibilità ambientale e diffonde la cultura delle energie rinnovabili anche nell'ambito di corsi di formazione e di attività di divulgazione nelle scuole.

Sede legale: Via Caruso 3 - 41122 Modena

Partecipazione e soci: Comuni e Provincia di Modena, Città Metropolitana di Bologna. Il Comune di Formigine ha acquisito la qualifica di socio ordinario e detiene una quota, al 31.12.2021, del 0,77%.

Risultati d'esercizio:

| | | |
|--------------------------|----|--------|
| Risultato esercizio 2017 | €. | 1.083 |
| Risultato esercizio 2018 | €. | 52.087 |
| Risultato esercizio 2019 | €. | 2.855 |
| Risultato esercizio 2020 | €. | 5.752 |
| Risultato esercizio 2021 | €. | 10.164 |

Sito internet: <https://www.aess-modena.it>

B) Stato di attuazione degli obiettivi 2022

Obiettivi 2022

Gli obiettivi di seguito elencati sono stati definiti nella relazione tecnico – economica approvata dal Comitato di indirizzo e coordinamento dell'Associazione in data 16/12/2021

Obiettivo 1

Tipo di obiettivo: efficacia

L'introduzione di piattaforme on line per la fruizione dei corsi in modalità webinar, ha ampliato la possibilità di accesso a più utenti in modalità remota, consentendo in aggiunta il contenimento dei costi di trasferta.

Nel 2021 si presume di raggiungere i 3.000 partecipanti totali ai corsi dell'Osservatorio Provinciale degli Appalti Pubblici. L'obiettivo prefissato per il 2022 è la stabilizzazione del numero delle presenze prendendo come parametro di riferimento l'anno 2021.

Obiettivo 2

Tipo di obiettivo: efficacia

Acquisizione di almeno 5 nuovi Soci in ambito regionale e nazionale.

Il numero di aderenti ad AESS è in continua crescita, in linea con la natura dell'associazione, che prevede di fornire servizi agli enti pubblici soci; l'ambito geografico è esteso per la necessità frequente di avere partnership multi-territoriali al fine di rispondere alle esigenze dei progetti finanziati europei e nazionali.

Obiettivo 3

Tipo di obiettivo: efficacia

Contenimento di oneri per il personale parametrato all'aumento del numero dei Soci.

In riferimento all'obiettivo 2, considerando l'impegno che ogni Ente associato richiede in termini di partecipazione e conseguente assistenza da parte di AESS, in particolare per il PNRR, si conterrà l'aumento del costo del personale nella misura del 10% rispetto all'anno 2021 per ogni blocco di 5 nuovi Soci.

Obiettivo 4

Tipo di obiettivo: efficacia

Nell'ambito della progettazione europea, la quota dei progetti europei dovrà mantenersi al di sotto del 35% sul totale dei ricavi, al fine di non gravare in maniera eccessiva sulla parte finanziaria per via delle anticipazioni delle spese di progetto.

Obiettivo 5

Tipo di obiettivo: efficacia

Portare a compimento il processo di fusione per incorporazione di ATES Parma entro il 31/12/2022.

Il percorso è partito nel giugno 2020 dall'Assemblea dei Soci di AESS con la nomina a membro del CdA dell'Assessore alle Politiche di sostenibilità ambientale del Comune di Parma, l'Ente ha successivamente deliberato l'adesione all'Agenzia.

Il 30 marzo 2021 il CdA ha approvato l'indirizzo per il percorso di fusione per incorporazione dell'Agenzia per l'Energia di Parma – ATES, avente caratteristiche simili ad AESS ma più ridotta, nell'ottica di creare un'unica struttura.

Obiettivo 6

Tipo di obiettivo: economicità

Risultato di bilancio non in perdita.

Obiettivo 7

Tipo di obiettivo: efficacia

L'Associazione non dovrà procedere alla costituzione o all'acquisto di partecipazioni di altre società che non svolgano alcuna delle attività elencate nell'art. 4, comma 2°, d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e che non posseggano gli ulteriori requisiti indicati all'art. 5 dello stesso decreto legislativo.

Stato di attuazione

PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E URBANISTICA

Nell'iniziativa PATTO DEI SINDACI, AESS si è occupata della redazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile – PAES e ha concluso la redazione del PAESC (Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima)

MOBILITA' SOSTENIBILE

AESS fornisce al Comune di Formigine, il servizio di supporto tecnico al monitoraggio del piano urbano della mobilità sostenibile (PUMS).

C) Obiettivi 2023

AESS ha in corso diversi progetti europei, di cui si riportano di seguito alcuni dettagli.

Progetto TEDDY – Teacher's Experiential Development of Digital skills through the Young innovator's programme - Programma Erasmus +.

Il progetto si svolge nel contesto della crisi COVID-19 e prevede lo sviluppo di abilità e competenze digitali di insegnanti e studenti attraverso il progetto "Young Innovators" e il programma "Big Ideas", ha una durata di 2 anni e prevede la cooperazione tra 4 diversi Paesi in cui viene svolto il programma Young Innovators.

Progetto TIGER – Triggered Investments for Grouping of buildings in Energy Renovation - Programma Horizon 2020.

Progetto con la Regione Abruzzo in qualità di capofila, che si prefigge la duplice finalità di fornire assistenza tecnica alle ATER per l'elaborazione di un bando di gara per la riqualificazione energetica di abitazioni di edilizia sociale e di introdurre meccanismi innovativi di finanziamento che combinino l'EPC (Energy Performance Contract) con altri strumenti finanziari (i.e. Certificati bianchi, Conto Termico, fondi strutturali, cessione del credito, fondo nazionale per l'efficienza energetica).

TIGER, che ha una durata di 3 anni ed una dotazione finanziaria di oltre 1 milione di euro, coinvolge oltre 1500 famiglie che vivono in 126 edifici, situati in 58 comuni dell'Abruzzo.

Progetto TOP CONDOMINI – Elena BEI

Il progetto, attivo dal 01/10/2021, ha l'obiettivo di accelerare la transizione energetica e ha l'ambizione di sostenere la ristrutturazione di almeno 3.000 alloggi (1.200 alloggi sociali pubblici di proprietà degli Enti Locali e 1.800 di proprietà privata) riducendo il loro consumo energetico di almeno il 40%.

Il progetto prevede interventi di riqualificazione da effettuarsi nell'arco temporale di 3 anni con un investimento totale stimato di € 63MIL (€ 25MIL nell'edilizia popolare e € 38MIL nel settore privato).

Progetto Stepping PLUS – MED

Il progetto STEPPING PLUS intende promuovere e agevolare la riqualificazione energetica degli edifici pubblici dell'area mediterranea dell'Unione Europea contribuendo alla strategia "Arenovation Wave for Europe" recentemente lanciata dalla Commissione Europea.

Grazie ai risultati ottenuti nel corso del precedente progetto STEPPING, STEPPING PLUS ambisce ad estendere e consolidare l'applicazione degli Energy Performance Contracts (EPC) da parte delle amministrazioni pubbliche. AESS si occuperà di supportare alcuni Comuni della Città Metropolitana di Bologna nella redazione di un Piano Economico Finanziario orientato all'adozione di un EPC.

Progetti attivi nell'ambito della CLIMATE KIC

– Susmo: progetto per la creazione di un network europeo di città sul tema della mobilità sostenibile che prevede l'organizzazione di incontri di formazione e viaggi studio.

– Landscape Metropolis: progetto demonstrator di cui AESS è capofila: in un'ottica di sostenibilità ambientale, sociale ed economica il paesaggio deve diventare infrastruttura a servizio della

metropoli ferrarese e da qui quindi l'idea di sviluppare un'efficace rete di mobilità sostenibile intermodale terra-acqua (ciclabili, bus elettrici ma anche battelli sulle vie d'acqua) a servizio dei cittadini della Provincia.

– Green Energy Community (GECO): progetto demonstrator coordinato da AESS in partenariato con UNIBO ed ENEA. Il progetto ha l'obiettivo di sviluppare una Comunità Energetica nel quartiere Pilastro-Roveri a Bologna, un'entità che è effettivamente controllata da azionisti o membri locali, coinvolti nella generazione distribuita, nello stoccaggio di energia e nell'ottimizzazione dei consumi attraverso la logica della smart city e nel brokeraggio energetico, offrendo ai propri soci un costo dell'energia inferiore a quello di mercato e servizi energetici in generale.

ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Modena

A) Elementi generali

Descrizione: L'Azienda, costituita nel gennaio 1907 da un atto del Consiglio Comunale di Modena, come IACP (Istituto Autonomo Case Popolari) è stata trasformata in ACER (Azienda Casa dell'Emilia Romagna della provincia di Modena) con la legge regionale 24 del 2001.

ACER Modena è un ente pubblico economico, dotato di proprio statuto derivante dalla trasformazione e riorganizzazione dello IACP sulla base della sopra richiamata Legge regionale. L'Azienda rappresenta uno strumento operativo del quale gli Enti Locali in particolare, ma gli Enti Pubblici più in generale, possono avvalersi per gestire in modo integrato il patrimonio di edilizia residenziale pubblica (ERP) ed esercitare altre funzioni nel settore delle politiche abitative. L'ACER di Modena svolge oggi molteplici funzioni: gestione dei patrimoni immobiliari, fornitura di servizi tecnici, gestione dei servizi.

Sede legale: Via Cialdini, 5 – 41123 Modena

Partecipazione e soci: partecipazione del Comune di Formigine al 31/12/2021: 3,94%

Altri soci: gli altri Comuni della Provincia di Modena e la Provincia di Modena

Risultati d'esercizio:

| | | |
|--------------------------|----|--------|
| Risultato esercizio 2017 | €. | 22.130 |
| Risultato esercizio 2018 | €. | 6.643 |
| Risultato esercizio 2019 | €. | 50.697 |
| Risultato esercizio 2020 | €. | 11.917 |
| Risultato esercizio 2021 | €. | 17.388 |

Sito internet: <https://aziendacasamo.it/ita/>

B) Stato di attuazione degli obiettivi 2022

Obiettivi 2022

I sindaci dei Comuni della nostra provincia, riuniti nella conferenza degli enti, in data 29/12/2021, hanno approvato il bilancio preventivo di ACER, riconosciuta come strumento operativo privilegiato nello sviluppo delle politiche abitative del nostro territorio, quindi non solo gestione dell'edilizia residenziale pubblica ma sviluppo di servizi funzionali a molteplici risposte al sempre importante bisogno abitativo.

Obiettivo: Attività di gestione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica

Si prevede che l'Azienda prosegua l'attività di gestione del patrimonio di Edilizia residenziale pubblica secondo quanto stabilito dall'accordo quadro rep.103417 del 16/1/2017 e dal contratto di servizio rep.103419 del 18/1/2017 con il quale sono stati presi in carico a fare data dal 01/06/2017 n.19 alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica in Formigine.

Stato di attuazione: L'attività di gestione è proseguita ed i risultati di tale gestione sono riportati nel rendiconto conoscitivo annuale 2021 agli atti del protocollo al n.14242 del 29/04/2022.

Indicatori:

- numero alloggi gestiti: n. 19
- spesa per interventi manutentivi – voci di rendiconto A3 + A4 + A5 + A6: totale € 14.090,08

- rispetto degli standard previsti dalla carta dei servizi (rilevazione tramite reportistica periodica prevista dal contratto di servizio vigente) – avvenuta trasmissione del report annuale gli atti del protocollo al n.14242 del 29/04/2022.

ACER sta procedendo ad un monitoraggio relativo all'andamento dei contratti di gestione al fine di fornire, al primo incontro utile, una valutazione in merito.

C) Obiettivi 2023

Obiettivo: Attività di gestione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica

Si prevede che l'Azienda prosegua l'attività di gestione del patrimonio di Edilizia residenziale pubblica secondo quanto stabilito dal Contratto di Servizio sottoscritto nel 2019 e che prevede una durata di anni 5.

Indirizzi generali enti e società partecipate

Per tutte le società e per tutti gli organismi partecipati dal Comune di Formigine valgono i seguenti obiettivi generali:

- Mantenimento dell'equilibrio economico, in modo tale da non determinare effetti pregiudizievoli per gli equilibri finanziari del Comune
- Assolvimento degli obblighi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, con le modalità specifiche previste dalla normativa per ciascuna tipologia di organismo.

Per tutte le società partecipate e per tutti gli organismi partecipati dal Comune sono previsti i seguenti indirizzi:

| PROFILO | OBIETTIVO |
|--|---|
| BILANCIO | Raggiungimento di un risultato economico netto di bilancio che non comporti in capo al Bilancio del Comune l'obbligo di accantonamento di cui all'art. 1 comma 551 legge 147/2013 (come modificato dall'art. 28 del d.lgs. n. 175 del 2016). Presidiare il mantenimento dell'equilibrio economico finanziario e gestionale della società, attuando, qualora si ritengano necessari, interventi correttivi per ripristinare situazioni di disequilibrio. Potenziare i flussi informativi che consentono all'Ente di avere informazioni a preventivo sui documenti di programmazione e di budget previsionali delle società. |
| PERSONALE | Rispetto dei vincoli e delle disposizioni di legge in materia di spese di personale e di assunzioni, attenendosi al principio di riduzione dei costi di personale attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni. Razionalizzare e snellire le strutture, anche attraverso l'accorpamento di uffici. |
| EFFICACIA ED EFFICIENZA | Capacità di realizzazione di progetti affidati dal Comune, garantire la puntuale applicazione dei contratti di servizio, migliorando la fruibilità dei servizi da parte dell'utenza. |
| ECONOMICITA' | Contenimento dei costi e razionalizzazione delle procedure per un servizio migliore da rendere alla collettività. |
| TRASPARENZA | Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza di cui alla L. 190/2012 e ai D.lgs. 33/2013 e 39/2013 |
| AGGIUDICAZIONE APPALTI, LAVORI, SERVIZI, FORNITURE | Rispetto degli obblighi contenuti nel codice degli appalti (D.lgs. 50/2016) con particolare riferimento alle procedure di aggiudicazione ed agli obblighi di evidenza pubblica |
| ALTRE INDICAZIONI DI CARATTERE GENERALE | Analisi delle eventuali modifiche statutarie da apportare per l'adeguamento degli statuti alle disposizioni del D.lgs.175/2016 |