



## **COMUNE DI FORMIGINE**

### **Revisione periodica delle partecipazioni societarie del Comune di Formigine al 31.12.2019**

(art. 20 D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 come modificato  
dal D.Lgs. 16 giugno 2017, n. 100)

## 1. Premessa

Il D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, prevede all'art. 20, fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, che le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

Per quanto riguarda il criterio di cui alla lettera d), ai sensi dell'art. 26, comma 12-quinquies, il primo triennio rilevante ai fini dell'applicazione della suddetta soglia di valore, è quello riferito agli esercizi 2017-2019.

L'art. 20 al comma 3 prevede che i piani di razionalizzazione siano adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e siano trasmessi alla struttura competente per l'indirizzo, il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del D.Lgs.175/2016 individuata ai sensi dell'art. 15 c.1 e alla competente sezione regionale di Controllo della Corte Conti.

Il comma 1 dell'art. 20 prevede che la revisione annuale debba riguardare non solo le partecipazioni "direttamente" detenute dall'Ente ma anche quelle detenute "indirettamente", pertanto, saranno oggetto di ricognizione quelle partecipazioni che rientrano nella definizione di cui alle lettere f) e g) dell'art. 2 del TUSP ovvero "partecipazione" intesa come titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi. Ovvero "partecipazione indiretta" intesa come la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica. Pertanto nel presente provvedimento non verranno esaminate le partecipazioni del Comune di Formigine in organismi aventi forma giuridica diversa da quella societaria (fondazioni, consorzi, ecc.).

Entro il limite predetto è consentito mantenere partecipazioni societarie esclusivamente per lo svolgimento delle seguenti attività:

- 1) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- 2) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. n 50 del 2016;

3) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del Decreto Legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;

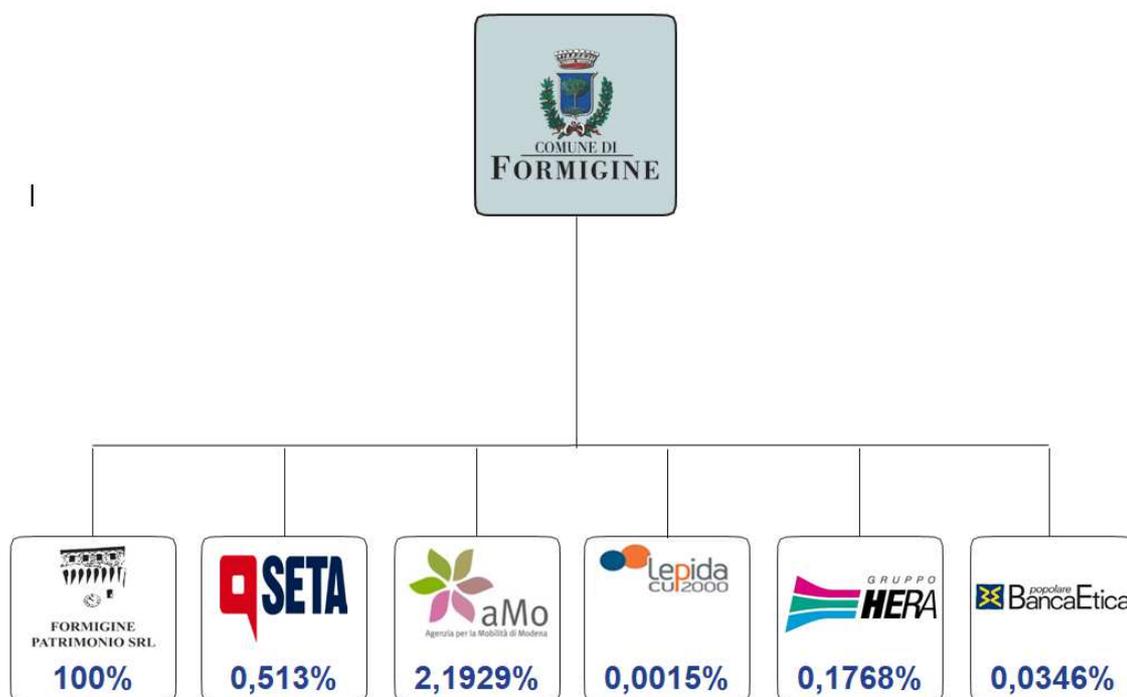
4) auto produzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;

5) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui alla lettera a), del Decreto Legislativo n. 50 del 2016,

nonché in società in house che abbiano ad oggetto sociale esclusivo una o più delle attività di cui alle lettere a), b), d) ed e) o in società quotate, detenute al 31 dicembre 2015, ex art. 26, comma 3, TUSP.

## 2. Le partecipazioni societarie del Comune di Formigine

Alla data del 31/12/2019 il comune di Formigine possedeva partecipazioni dirette nelle seguenti società:



## Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Formigine Patrimonio Srl	02980260364	100%	Mantenimento	La società è stata costituita ai sensi dell'art. 113, comma 4 lett.a) e comma 13 del D.Lgs.n. 267/2000. La società ha carattere strumentale ed eroga al comune servizi indispensabili per attuare i compiti e le funzioni istituzionali dell'ente.
Hera spa	04245520376	0,1768%	Mantenimento	La società eroga servizi di interesse generale coerenti con le finalità istituzionali dell'Ente (servizi ambientali relativo alla gestione dei rifiuti, servizio idrico integrato)
AMO spa	02727930360	2,1929%	Mantenimento	La partecipazione si configura obbligatoria, ai sensi delle vigenti disposizioni regionali
Seta spa	02201090368	0,513%	Mantenimento	La società svolge servizi rivolti al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, quale il servizio di TPL
Lepida scpa	02770891204	0,0015%	Mantenimento	La società eroga al comune servizi indispensabili per

				attuare i compiti e le funzioni assegnate agli enti locali soci per lo sviluppo della rete telematica e dei servizi di e-government
Banca Popolare Etica	02622940233	0,0366%	Mantenimento	La società svolge attività di raccolta del risparmio e di esercizio del credito applicando i principi della finanza etica.

Partecipazioni indirette detenute attraverso:

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Nessuna				

Sulla base delle linee guida fornite dal MEF - Dipartimento del Tesoro e condivise con la Corte dei Conti, per ciascuna delle società sopra elencate, in cui il Comune di Formigine ha partecipazioni dirette, verranno di seguito indicati:

- i principali dati sintetici (forma giuridica, sede, codice fiscale, data di costituzione, , quota di partecipazione del Comune);
  - l'oggetto sociale;
  - la composizione del capitale sociale;
  - il risultato degli ultimi cinque esercizi;
  - il fatturato conseguito nell'ultimo triennio e la relativa media;
  - i principali dati economico-patrimoniali;
  - l'analisi della partecipazione alla luce delle disposizioni del TUSP e le conseguenti azioni previste.

Poiché il piano di razionalizzazione previsto dall'art. 20, comma 2, TUSP deve essere approvato entro il 31 dicembre di ogni anno, in analogia con il disposto della norma transitoria contenuta al successivo art. 26, comma 11, nella redazione del presente documento si farà riferimento allo stato delle società partecipate al 31 dicembre 2019.

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02980260364
Denominazione	FORMIGINE PATRIMONIO SRL
Anno di costituzione della società	2005
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Modena
Comune	Formigine
CAP	41043
Indirizzo	Via Unità d'Italia, 26

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	L. 68.20.01 Locazione di beni mobili
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	47.73.1 Farmacia e commercio al minuto di articoli complementari alla farmacia
Peso indicativo dell'attività %	50%

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	15
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	14.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	5.000

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	15.672	23.543	25.173	19.491	28.082

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero dei dipendenti:** alla data del 31/12/2019, la società aveva in forza n. 15 dipendenti, di cui 5 occupati nella farmacia oltre a 10 impiegati. Non vi è personale distaccato dalla o presso la società partecipata.

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** la società è amministrata, sin dalla sua costituzione, da un Amministratore unico.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** il compenso erogato all'amministratore unico ammonta ad €. 14.000 e non prevede rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.

**Approvazione bilancio e Risultato d'esercizio:** il bilancio della società è stato approvato in data 04/06/2020 e si è chiuso con un utile di esercizio di €. 15.672 interamente destinato a riserva utili a nuovo. La società opera in equilibrio economico-finanziario che è monitorato dall'amministrazione attraverso un sistema di controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	4.622.287	4.613.780	4.604.002
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	1.215.117	566.803	453.998
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	331.911	239.024	221.432

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b>	100%
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Il Comune di Formigine applica alla società modalità strutturate di controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, attraverso procedure definite nella deliberazione di costituzione della società (delibera C.C. n. 5/2005) come di seguito descritte:

- il Consiglio Comunale approva un documento di programmazione finanziaria e il budget della società patrimoniale contestualmente all'approvazione del bilancio comunale.
- le decisioni del socio vengono espresse in base alle competenze definite dal D.Lgs 267/2000 con specifico riferimento all'art. 42 "Attribuzione dei Consigli".

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	Si
<b>Società controllata da una quotata</b>	No
<b>CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>	
<b>Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>	

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione del patrimonio del comune di Formigine, come da conferimenti, concessioni, compresa progettazione e costruzione di OO.PP., produzione di beni e servizi strumentali all'attività dell'ente, gestione della farmacia
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	nessuna
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	Scegliere un elemento.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	
<b>Note*</b>	

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

#### Attività svolta dalla partecipata

La Società Formigine Patrimonio Srl è stata costituita ai sensi dell'art. 113, comma 4 lett. a) e comma 13, del D. Lgs. n. 267/2000 attraverso il conferimento delle reti e delle altre dotazioni destinate all'esercizio del servizio idrico integrato e del servizio di distribuzione gas che la società mette a disposizione del gestore dei servizi dietro pagamento di un canone di locazione. Con successivi provvedimenti sono stati conferiti o affidati in concessione altri beni appartenenti al patrimonio comunale affidandone alla società i compiti di gestione, manutenzione, valorizzazione, riqualificazione e ristrutturazione dello stesso oltre che di realizzazione di nuovi immobili. A titolo esemplificativo si citano i seguenti beni immobili gestiti dalla società: strade, verde pubblico, illuminazione pubblica, cimiteri, alloggi sociali.

La società gestisce anche la farmacia comunale.

Con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 142 del 8/10/2003 è stata approvata la revisione della pianta organica delle farmacie dei Comuni della Provincia di Modena ed è stata istituita l'ottava sede farmaceutica pubblica urbana nel Comune di Formigine.

Con deliberazione del Consiglio Comunale di Formigine n. 2 del 28/1/2004 il Comune ha esercitato il diritto di prelazione per l'assunzione della gestione ai sensi dell'art. 9 della legge 2/4/1968 n. 475.

Con deliberazione del Consiglio comunale di Formigine n. 66 del 29/9/2005 la gestione della nuova farmacia comunale è stata affidata alla Formigine Patrimonio s.r.l. ai sensi dell'art. 113 del D.Lgs. 267/2000 con subentro nella stessa in tutti i diritti attivi e passivi.

La titolarità della farmacia era pertanto in capo al Comune di Formigine il quale ha affidato la gestione alla Formigine Patrimonio s.r.l.

La possibilità per i comuni di detenere partecipazioni in società per la gestione del servizio farmaceutico è espressamente prevista dall'art. 9, Legge 2 aprile 1968, n. 475. In virtù di tale disposizione, il servizio farmaceutico deve pertanto ricomprendersi nel novero delle attività coerenti con il c.d. vincolo di scopo dettato dall'art. 4, comma 1, TUSP.

La stessa Sezione Regionale di controllo della Corte dei Conti, con la deliberazione n. 30/2017, in analogia con quanto affermato dal Consiglio di Stato con la sentenza n. 474/2017, ha affermato che la distribuzione dei farmaci rappresenta una delle finalità del servizio sanitario nazionale, ex art. 28 della L. n. 833/1978, e che le aziende sanitarie locali possono erogare il servizio di assistenza farmaceutica mediante le farmacie di cui sono titolari, o mediante i privati o mediante gli enti locali. Questi ultimi divengono così "uno strumento di

cui il servizio sanitario nazionale si avvale per l'esercizio di un servizio pubblico assegnatogli direttamente dal legislatore" (Autorità di Vigilanza dei Contratti Pubblici 23 aprile 2014 n. 15).

Sia con la deliberazione n.30/2017 che con la deliberazione n. 130/2018 la stessa Sezione regionale della Corte dei Conti ha affermato il principio secondo cui, sebbene a legislazione vigente la partecipazione da parte di enti locali in società di capitali che siano titolari e/o che gestiscano farmacie comunali sia ammessa sulla base della disciplina contenuta nell'articolo 9 della legge 475/1968, ciò non esime dal valutare se, in relazione al contesto socio-economico nel quale la farmacia partecipata andrebbe a operare, lo svolgimento di tale attività possa essere configurato come un servizio di interesse generale ai sensi dell'articolo 2, comma 1, lettera h), del D. Lgs. 175/2016

La farmacia comunale ha importanti funzioni di carattere sociale che esercita in materia esclusiva nell'ambito del territorio comunale (inteso come città di Formigine e delle sue cinque frazioni) e cioè:

- servizio di consegna a domicilio dei farmaci a titolo gratuito nei confronti dei pazienti che si trovano in situazioni di difficoltà;
- collaborazione con i servizi sociali del comune e del distretto nei casi di tutela dei minori o di situazioni familiari disagiate (rapporti con i medici di base e/o pediatri di riferimento su possibili terapie farmacologiche che possano consentire un risparmio economico per il paziente).

La farmacia in parola svolge inoltre in collaborazione con il Comune di Formigine le seguenti attività a forte valenza sociale:

- capofila progetto farmaco amico che consiste nella raccolta di farmaci integri non utilizzati che vengono convogliati presso locali del Comune di Formigine dove viene effettuata un'operazione di cernita finalizzata alla distribuzione degli stessi ad associazioni di volontariato o a soggetti che seppur bisognosi non avrebbero diritto alle esenzioni da ticket.
- collabora con l'associazione Kabara Lagdaf unitamente al Comune di Formigine per la raccolta di farmaci destinati alla cura delle patologie dei bambini del Saharawi

Nel 2020 a causa dell'emergenza sanitaria Covid 19 la farmacia ha collaborato con le associazioni di volontariato, con la Protezione Civile, Croce Rossa Italiana, Avap per fornire sostegno alle famiglie, e nell'attività di reperimento dei dispositivi di protezione individuale, la cui distribuzione è sempre stata garantita a prezzi agevolati, con l'obiettivo di tutelare la salute della cittadinanza.

La farmacia inoltre promuove le seguenti iniziative a titolo gratuito a carattere sociale:

- effettuazione di test di autodiagnosi (nel 2019 ammontano a 1067)
- prenotazione di prestazioni mediche e salutistiche e la relativa refertazione (nel 2019 ammontano a 5.150). Tale servizio viene reso durante l'intero orario di apertura della farmacia, e non solo in determinate fasce orarie.
- servizio gratuito di misurazione della pressione arteriosa (nel 2019 ammontano a 2.579)
- il noleggio di apparecchi e dispositivi medici ed elettromedicali a prezzi calmierati
- servizio gratuito di stampa delle prenotazioni effettuate dai cittadini tramite fascicolo sanitario elettronico o call-center e dei referti rilasciati da AUSL per prenotazioni effettuate direttamente dalla farmacia su prescrizione medica
- organizzazione di iniziative in materia di controlli sanitari legati a diverse patologie (settimana della salute con misurazione gratuita della glicemia; collaborazione con ANT per l'organizzazione di due giornate all'anno dedicate al controllo dei nei; iniziative gratuite in materia di patologie legate all'alimentazione con la presenza di nutrizionista esperta).

Nel 2019 l'attività della farmacia ha realizzato un utile di circa 132mila euro.

### **Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**

Non si ravvisa la necessità di aggregare la società ad altre società cui il comune di Formigine partecipa, posto che le stesse operano in settore disomogenei.

### **Esito della ricognizione**

In relazione all'analisi della partecipazione nella società alla luce dei parametri di cui all'art. 20 comma 2 si rileva che:

- la società è necessaria in quanto società strumentale, ai sensi dell'art. 13 del D.L. 223/06, convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1 della L. 248/06, con capitale sociale interamente pubblico e attività di produzione di beni e di servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, svolte esclusivamente a favore del socio unico;
- non ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio non superiore a 1mln di euro;
- nell'ultimo quinquennio non ha realizzato risultati negativi.

Posto il rispetto dei parametri indicati all'art. 24 comma 1 del TUSP, si prevede il mantenimento della partecipazione societaria.

#### **Partecipazioni indirette**

La società non detiene partecipazioni indirette ai sensi dell'art. 2 lett. g) del TUSP

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04245520376
Denominazione	Hera spa
Anno di costituzione della società	2002
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	Si
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

**Società con azioni quotate in mercati regolamentati:** la società è quotata sul mercato Telematico Azionario gestito da Borsa Italiana spa dal 26 giugno 2003.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Bologna
Comune	Bologna
CAP	40127
Indirizzo	Viale Berti Pichat, 2/4

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	E.36 raccolta trattamento e fornitura di acqua
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%
<b>Attività 2</b>	D 35.2 produzione di gas, distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	25%
<b>Attività 3</b>	D.35.3 Fornitura di vapore e aria condizionata
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	15%
<b>Attività 4</b>	E. 37 Gestione delle reti fognarie
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	15%

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	8751 (da bilancio consolidato)
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	15
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	2.330.273
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	489.695

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	402.000.000	296.600.000	266.800.000	220.400.000	194.400.000

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero dei dipendenti:** il numero medio dei dipendenti della società (senza considerare le altre società del gruppo) nel 2019 è pari a 2.942 unità, mentre i dipendenti dell'intero gruppo ammontano, nel medesimo esercizio, a 8.751 unità con la seguente divisione per qualifica: dirigenti (150), quadri (541), impiegati (4.720) operai (3.340).

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** l'amministrazione della società è attualmente affidata a un consiglio di amministrazione composto da 15 membri, due dei quali sono designati dal Comune di Modena, in conformità al patto parasociale stipulato fra tutti i soci pubblici e al patto parasociale di secondo livello concluso fra i soci pubblici modenesi (in particolare, uno di questi, con funzioni di vicepresidente della società, è indicato direttamente dal Comune di Modena e l'altro dall'assemblea costituita fra i soci modenesi in virtù del patto di sindacato fra essi stipulato).

#### Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione

I compensi per gli amministratori ammontano ad euro 2.330.273, mentre quelli per i componenti degli organi di controllo ammontano ad euro 489.695.

**Bilancio e Risultato d'esercizio:** dai dati sopra esposti emerge altresì chiaramente che la società opera in situazione di equilibrio economico-finanziario oltre che nella prospettiva di aumento dei flussi di cassa e di un costante aumento della solidità finanziaria.

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	7.481.200.000	6.626.400.000	6.136.900.000
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	530.800.000	492.000.000	524.800.000
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	74.800.000	74.000.000	72.300.000

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	0,1768%
<b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>	
<b>Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup></b>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup></b>	

<sup>(1)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(2)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(3)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

In data 26 giugno 2018 si è concluso l'iter di sottoscrizione del Contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari da parte di tutti i soci di Hera spa, avente efficacia dal 01/07/2018 al 30/06/2021: le disposizioni del patto, a parte il blocco, tempo per tempo, delle alienazioni, stabiliscono l'assunzione concordata di alcune decisioni di voto assembleare, per lo più in materia di nomine. Non essendo sottoposte al Patto di sindacato le decisioni strategiche relative allo sviluppo e all'azione sul mercato, la società non può definirsi controllata.

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	<b>Si</b>
Società controllata da una quotata	<b>No</b>
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	<p>Esercizio diretto e/o indiretto di servizi pubblici e di pubblica utilità in genere ed in particolare:</p> <p>(a) gestione integrata delle risorse idriche (captazione, sollevamento, trasporto, trattamento, distribuzione e vendita dell'acqua; raccolta, trattamento e smaltimento di acque reflue e meteoriche; costruzione e gestione di impianti di trattamento e depurazione delle acque di scarico; progettazione, realizzazione e gestione di invasi artificiali e dighe)</p> <p>(b) gestione integrata delle risorse energetiche (produzione, trasporto, trasformazione distribuzione, acquisto e vendita dell'energia elettrica; produzione, trasporto, manipolazione, distribuzione, acquisto, vendita, dispacciamento e stoccaggio del gas; produzione, trasporto e vendita di calore; installazione e conduzione degli impianti termici degli edifici; controlli sugli impianti termici; realizzazione e gestione di impianti di cogenerazione energia/calore, di centrali termiche e di impianti di condizionamento)</p> <p>(c) gestione dei servizi ambientali (raccolta, trasporto, intermediazione e commercializzazione dei rifiuti, compresa la raccolta differenziata dei medesimi; pulizia delle aree pubbliche; costruzione e gestione di impianti per il recupero, riciclaggio, trattamento e smaltimento dei rifiuti; bonifica delle aree da sostanze contaminanti).</p>
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	50,47%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup></b>	no
<b>Esito della revisione periodica</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup></b>	Scegliere un elemento.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup></b>	
<b>Note</b>	

### Attività svolta dalla partecipata

Hera S.p.A. è nata il 1° novembre 2002 dall'unione di dodici aziende operanti nel settore dei servizi pubblici locali: Amf (Faenza), Ami (Imola), Amia (Rimini), Amir (Rimini), Area Ravenna), Asc (Cesenatico), Geat (Riccione), Seabo (Bologna), Sis (San Giovanni in Marignano), Taularia (Imola), Team (Lugo) e Unica (Forlì-Cesena). A queste imprese si sono successivamente aggiunte Agea e Acosea (Ferrara), Meta (Modena), Sat (Comuni del distretto ceramico modenese), Marche Multiservizi (Pesaro e Urbino), Acegas-Aps (Padova e Trieste), Amga (Udine). Dal 26 giugno 2003 Hera S.p.A. è quotata in borsa.

Hera ha dunque rappresentato la prima esperienza nazionale di aggregazione di aziende municipalizzate ed ha proseguito nel corso degli anni un percorso di crescita progressiva, incorporando altre società attive negli stessi ambiti ma in territori limitrofi.

La partecipazione del Comune di Formigine in Hera S.p.A è attualmente diretta con il possesso di nr. 2.660.487 azioni (alla data del 31/12/2019); a seguito dello scioglimento di HSST-MO spa nel corso del 2015. Tale partecipazione risulta legittima ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge 244/2007, in quanto tale norma prevede che gli enti locali possano detenere partecipazioni in società che producono servizi di interesse generale e posto che i servizi di interesse generale coincidono nel nostro ordinamento con i servizi pubblici locali.

Nel 2018, con deliberazione di C.C. n. 18 del 15/03/2018, è stata approvata la stipula del contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari tra i soci pubblici di Hera spa per il periodo 01/07/2018 – 30/06/2021. Il patto di sindacato precedente era stato approvato nel 2015, con scadenza al 30/06/2018.

A seguito della modifica dello statuto del 2015, è stato inserito il voto maggiorato che consente di attribuire a ciascuna azione fino ad un massimo di due voti, premiando gli azionisti che detengono azioni da oltre 24 mesi.

Il voto maggiorato è applicabile nelle votazioni per la nomina e/o revoca del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, per la modifica del limite al possesso azionario e per la modifica dello stesso articolo che istituisce il voto maggiorato.

Attraverso il voto maggiorato la maggioranza relativa pubblica è garantita detenendo il 38% delle azioni.

Il patto di sindacato proposto non va al di sotto di tale soglia e consente quindi di mantenere la maggioranza in mano pubblica.

### Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società

Il Comune di Formigine non detiene partecipazioni in altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da Hera.

## **Esito della ricognizione**

La partecipazione in Hera spa rientra nella fattispecie di cui all'art. 26, comma 3° del TUSP secondo il quale «le pubbliche amministrazioni possono comunque mantenere le partecipazioni in società quotate detenute al 31 dicembre 2015». A tale data il comune di Formigine, già deteneva le azioni Hera quotate in borsa.

Inoltre in merito all'analisi della partecipazione:

- con riferimento alla necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società si consideri che la politica di remunerazione di amministratori e dirigenti dalla medesima adottata prevede un piano di incentivazione annuale (retribuzione variabile) basato su un sistema di balanced scorecard (Bsc). In virtù della continua attenzione che la società rivolge a politiche di riduzione dei costi operativi e all'ottimizzazione delle risorse impiegate, unitamente all'incremento del valore della produzione, è possibile prevedere una costante crescita dell'utile per azione (negli esercizi 2018 e 2019 è stato di 10 centesimi di euro per azione). Hera ha stabilito di perseguire una dividend policy che prevede la crescita del dividendo fino a 12 centesimi di euro al 2023;
- non si ravvisa la necessità di aggregare Hera ad altre società cui il Comune di Formigine partecipa, posto che le stesse operano in settori disomogenei;
- dai dati sopra esposti emerge chiaramente che la società opera in situazione di equilibrio economico-finanziario.

Si prevede il mantenimento della partecipazione senza interventi.

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Codice Fiscale</b>	02727930360
<b>Denominazione</b>	Agenzia per la Mobilità ed il trasporto pubblico spa
<b>Anno di costituzione della società</b>	2003
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	No
<b>La società è un GAL <sup>(2)</sup></b>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Modena
<b>Comune</b>	Modena
<b>CAP</b>	41122
<b>Indirizzo</b>	Strada Sant'Anna, 210

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	H. 52.21.9 Altre attività connesse ai trasporti terrestri nca
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%
<b>Attività 2</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	
<b>Attività 3</b>	

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	12
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	33.059
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	17.680

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	4.249	101.031	61.303	55.061	66.104

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero dei dipendenti:** con riferimento al numero dei dipendenti si precisa che l'organico medio aziendale ripartito per categoria è il seguente: nr. 1 dirigenti e nr. 11 impiegati.

**Numero dei componenti l'organo di amministrazione:** in conformità all'art. 25 della L.R. 30 giugno 2008, n. 10, l'amministrazione della società è affidata ad un Amministratore Unico.

#### Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione

Il compenso dell'amministratore unico è stato ridotto nel corso dell'esercizio 2015 da €. 41.324,32 ad €. 33.059,40 ovvero in misura tale da non superare l'80% del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013, in applicazione dell'art. 4, commi 4° e 5°, del D.L. 6 luglio 2012 n. 95.

#### Bilancio e risultato d'esercizio

Il bilancio d'esercizio 2019 si è chiuso con un risultato positivo di euro 4.249 destinato per il 5% (pari ad euro 213) a riserva legale e per euro 4.036 a riserva straordinaria

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.538.206	1.331.400	1.261.584
A5) Altri Ricavi e Proventi	27.592.417	27.036.272	27.335.696
di cui Contributi in conto esercizio	27.342.782	26.717.145	26.781.183

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	2,1929%
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Amo spa è una società a controllo pubblico, controllata dal Comune di Modena che detiene il 45% delle azioni e che esercita un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria della società, ai sensi dell'art. 2359, comma 1°, n. 2, c.c. (vedi deliberazione consiliare del Comune di Modena n. 31/2017 di approvazione della revisione straordinaria)

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	Si
<b>Società controllata da una quotata</b>	No
<b>CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>	
<b>Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Esercizio funzione di Agenzia per la mobilità e il TPL previste dalla L.R. Emilia Romagna n. 30/1998 e promozione dell'utilizzo dello stesso
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup></b>	NESSUNA
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup></b>	no
<b>Esito della revisione periodica</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup></b>	Scegliere un elemento.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup></b>	
<b>Note*</b>	

## **Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

### **Attività svolta dalla partecipata**

La società esercita le funzioni di Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale previste dalla legge regionale n. 30/1998. Promuove l'utilizzo del trasporto pubblico locale al fine di migliorare la mobilità, coniugando le esigenze dei cittadini con il rispetto dell'ambiente.

In particolare la società svolge, per conto degli enti locali della provincia di Modena, le seguenti funzioni previste dallo statuto:

- la programmazione operativa e la progettazione integrata dei servizi pubblici di trasporto, coordinati con tutti gli altri servizi relativi alla mobilità del bacino provinciale;
- la gestione delle procedure di gara per l'affidamento dei servizi ed il perfezionamento di ogni atto connesso e conseguente;
- la definizione ed il perfezionamento dei contratti di servizio, nonché il controllo del rispetto delle obbligazioni in esso contenute.

L'art. 1 dello statuto sociale prevede che le azioni della società, ai sensi dell'art. 19, comma 2, della legge regionale 30/1998, siano possedute esclusivamente dagli enti locali della provincia di Modena.

### **Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**

Il comune di Formigine non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da AMO S.p.A., posto che le funzioni assegnate dalla legge regionale all'agenzia per la mobilità attengono alla programmazione, alla regolazione ed al controllo sui servizi di trasporto pubblico locale e non alla loro gestione ed erogazione.

### **Esito della ricognizione**

La partecipazione del Comune di Formigine alla società si configura quale obbligatoria, alla luce delle richiamate disposizioni normative statali e regionali, pertanto resta esclusa:

- ogni valutazione in ordine alla "stretta necessità" della partecipazione per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (ovvero, sotto altro aspetto e nei limiti della competenza per materia delle regioni, la valutazione di "stretta necessità" richiesta dal comma 1° dell'art. 4 del TUSP è già stata compiuta a monte dal legislatore regionale mediante le disposizioni sopra richiamate);
- la possibilità stessa di procedere all'analisi della sostenibilità economico-finanziaria della società atteso che la partecipazione in aMo S.p.A. rientra a pieno titolo nelle ipotesi di esonero dagli oneri motivazionali prescritti dall'art. 5 TUSP (anche in considerazione della preclusione di ogni margine di discrezionalità circa la scelta di partecipare o meno alla società)

Ai fini e per gli effetti di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 si rileva che:

- a) l'attività della società si qualifica come servizio pubblico locale di rilevanza economica, da svolgersi nell'ambito territoriale ottimale all'uopo individuato, ai sensi della citata L.R. Emilia Romagna n. 10/2008, artt. 23, comma 1, lettera c), e 24;
- b) il Comune di Formigine non ha costituito (né detiene partecipazioni in) altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da aMo S.p.A., che per effetto della suddetta Legge Regionale attengono alla programmazione, regolazione e controllo sui servizi di trasporto pubblico locale e non alla loro gestione ed erogazione;
- c) come risulta dai dati sintetici sopra riepilogati, nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore ad € 1.000.000;
- e) la società non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;

f) non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2, lett. f), TUSP. Come già esposto nei precedenti provvedimenti di razionalizzazione, il compenso riconosciuto all'Amministratore Unico è stato ridotto nella misura prevista dall'art. 4, comma 4, D.L. n. 95 del 2012, mentre è stata introdotta nello statuto la norma secondo cui i compensi dei componenti gli organi sociali e dei dirigenti devono essere fissati nel rispetto dei limiti previsti dalle leggi e dai regolamenti vigenti.

Con deliberazione di Giunta Regionale n. 908/2012 è stato, tra gli altri, individuato, quale ambito sovra-bacinale ottimale ed omogeneo, ai fini dell'organizzazione dei servizi di TPL autofiloviari (su gomma) e degli affidamenti dei servizi medesimi mediante procedure ad evidenza pubblica, l'ambito Secchia-Panaro, corrispondente al territorio provinciale di Modena e Reggio Emilia, ed è stata pertanto prevista l'aggregazione di aMo con l'Agenzia per la mobilità della Provincia di Reggio Emilia. Al fine di operare la predetta aggregazione, nel luglio 2018 le suddette agenzie hanno sottoscritto una convenzione, ex art.30 D. Lgs. 267/2000, che regola la reciproca cooperazione in merito alla programmazione operativa, progettazione, organizzazione e promozione dei servizi pubblici di trasporto, integrati tra loro e con la mobilità privata. Le parti contrattuali hanno assunto inoltre l'impegno di mantenere improntati al contenimento dei costi (attraverso la realizzazione di risparmi e/o vantaggi derivanti da economie di scala) i corrispondenti rapporti finanziari e le conseguenti obbligazioni, di perseguire una gestione integrata delle risorse umane, una omogeneizzazione e standardizzazione dei relativi costi di funzionamento e di adottare politiche di bilancio convergenti, allo scopo di rendere attuabile (compatibilmente con la volontà dei rispettivi Enti soci e alla luce degli approfondimenti che le agenzie si sono obbligate a svolgere) la fusione societaria prevista entro un arco temporale di tre anni.

E' stato inoltre confermato l'accordo di collaborazione con l'Agenzia per la Mobilità di Parma per la progettazione e l'attuazione degli interventi di manutenzione straordinaria, ristrutturazione, estensione della rete filoviaria urbana.

### **Azioni intraprese**

Come esposto nell'ambito del provvedimento adottato a norma dell'art. 24 TUSP, con delibera dell'assemblea straordinaria in data 11 gennaio 2017 lo statuto della società è stato adeguato alle disposizioni previste in materia di "società a controllo pubblico" dal predetto Testo Unico.

A tal fine Amo ha provveduto a:

- nominare un revisore legale dei conti per il triennio 2017-2019 (con deliberazione assembleare del 17 luglio 2017);
- redigere una relazione sul governo societario ai sensi dell'art. 6, comma 4, TUSP, nell'ambito della quale sono state compiute le valutazioni sugli strumenti di governo societario indicate alle lettere da a) a d) dell'art. 6, comma 3, TUSP;
- predisporre un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale a norma dell'art. 6, comma 2, TUSP.

La società ha provveduto altresì a dare attuazione alla normativa in materia di anticorruzione e trasparenza delle società pubbliche in osservanza degli aggiornamenti e integrazioni previste nella Delibera "Linee Guida" n. 1134/2017 dell'ANAC. A tale proposito, sul sito web istituzionale alla sezione "società trasparente" sono stati pubblicati i dati e le informazioni nelle forme previste dalla normativa vigente per le società a controllo pubblico.

Posto il rispetto dei parametri indicati all'art. 24, comma 1°, TUSP, si prevede il mantenimento della partecipazione societaria.

## **Partecipazioni indirette**

La società AMO alla data di riferimento della presente revisione periodica, non possedeva partecipazioni in altre società che sarebbero state considerate partecipazioni indirette del Comune di Formigine, non essendo la società controllata dall'Ente.

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Codice Fiscale</b>	02201090368
<b>Denominazione</b>	SETA Spa
<b>Anno di costituzione della società</b>	2001
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	No
<b>La società è un GAL <sup>(2)</sup></b>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Modena
<b>Comune</b>	Modena
<b>CAP</b>	41122
<b>Indirizzo</b>	Strada Sant'Anna, 210

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	H. 49.31 Trasporto terrestre di passeggeri aree urbane e suburbane
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%
<b>Attività 2</b>	G. 45.20.1 Riparazioni meccaniche di autoveicoli
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	25%
<b>Attività 3</b>	G. 45.20.2 Riparazione di carrozzerie di autoveicoli
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	15%

NOME DEL CAMPO	
Attività 4	G. 45.20.3 Riparazione di impianti elettrici e di alimentazione per autoveicoli
Peso indicativo dell'attività %	10%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1.040
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	251.226
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	30.108

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	663.985	1.020.141	1.468.187	385.707	5.328.615

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero dei dipendenti:** con riferimento al numero dei dipendenti si precisa che l'organico medio aziendale ripartito per categoria è il seguente: nr. 3 dirigenti, nr. 15 quadri, nr. 103 impiegati e nr. 919 operai.

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** l'amministrazione della società è attualmente affidata a un consiglio di amministrazione composto da 5 membri (che hanno sostituito gli organi amministrativi delle tre preesistenti società), il cui Presidente è nominato ai sensi dell'art. 2449 c.c. dagli enti locali della provincia di Modena, come previsto dall'art. 14.5 dello statuto sociale e dalla relativa convenzione recentemente rinnovata fra detti enti. La composizione dell'organo amministrativo è rimasta invariata anche in occasione dell'ultimo rinnovo avvenuto in data 9 luglio 2018 e sono stati mantenuti inalterati i compensi nelle misure sottoriportate

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** ciascuno dei consiglieri riceve un gettone di presenza pari a euro 150,00 e un compenso annuo pari a euro 10.189,65, il Presidente percepisce invece un compenso annuo di euro 51.163,44, oltre a un'indennità di risultato.

**Approvazione bilancio e Risultato d'esercizio:** il bilancio di esercizio al 31/12/2019 della società è stato approvato in data 15 maggio 2020 e si è chiuso con un risultato positivo di euro 663.985. L'utile d'esercizio è stato destinato per il 5% a riserva legale e per la restante quota a riserva straordinaria.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	90.699.122	90.041.209	88.896.007
A5) Altri Ricavi e Proventi	17.930.525	18.983.850	18.790.984
di cui Contributi in conto esercizio	9.516.729	9.089.673	9.114.336

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,513%

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

La società, a capitale pubblico di maggioranza a norma dell'art. 1.2 del relativo statuto, non è qualificabile come «società a controllo pubblico» ai sensi dell'art. 2, lett. m), TUSP, in quanto nessuna delle pubbliche amministrazioni socie esercita il controllo sulla società ex art. 2359 c.c

SETA inoltre non è qualificabile quale società “a controllo pubblico congiunto”, né in virtù di un patto parasociale fra i soci pubblici (i quali non possiederebbero comunque la maggioranza assoluta dei voti esercitabili in seno all'assemblea ordinaria) né tantomeno sulla base della mera convergenza dei voti.

Il socio di maggioranza relativa in seno alla compagine societaria di SETA, è TPER S.p.A., in quanto detentore di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria ai sensi dell'art. 2359, comma 1, n.2) del cod.civ., sia in via diretta, sia per il tramite di HERM S.r.l. (di cui possiede il 94,95% del capitale sociale). TPER S.p.A., inoltre, è una società partecipata al 100% da pubbliche amministrazioni (secondo la definizione contenuta all'art. 1, comma 2, del D.Lgs. n. 165/2001), ma ad essa il D. Lgs. n. 175/2016 non è applicabile in forza del disposto di cui all'art. 26, comma 5, avendo comunicato l'avvio, in data 18 maggio 2016, del percorso di emissione di strumenti finanziari di debito quotati in mercati regolamentati (operazione conclusasi il 15 settembre 2017).

Lo statuto di SETA esclude la possibilità per i soci pubblici estranei al socio industriale (detentori, complessivamente, del 51% del capitale sociale), di incidere sulle decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale, senza il consenso del socio privato. Ciò vale definitivamente ad escludere la situazione di “controllo pubblico”, ai sensi dell'art.2, lett. b), del D.Lgs. 175/2016, in coerenza con quanto espresso dalla Corte dei Conti Sezioni riunite in sede di controllo, con la nota Sentenza n.11/2019, in cui, pronunciandosi sulla qualificazione di società a controllo pubblico, così statuisce:

“Naturalmente, come già sottolineato da recenti sentenze delle Sezioni riunite in speciale composizione di questa Corte (n. 16/2019/EL), l'esposto criterio di individuazione, basato sull'applicazione letterale del combinato disposto delle lettere b) ed m) dell'art. 2 del TUSP, deve essere rivisto quando, in virtù della presenza di patti parasociali (art. 2314-bis cod.civ.), di specifiche clausole statutarie o contrattuali (anche aventi fonte, per esempio, nello specifico caso delle società miste, nel contratto di servizio stipulato a seguito di una c.d. “gara a doppio oggetto”), risulti provato che, pur a fronte della detenzione della maggioranza delle quote societarie da parte di uno o più enti pubblici, sussista un'influenza dominante del socio privato o di più soci privati (nel caso, anche unitamente ad alcune delle amministrazioni pubbliche

socie). Si sottolinea, in proposito, che lo stesso legislatore del TUSP riserva alle società miste pubblico-privato un'apposita disciplina (funzionale, in particolare, all'attuazione del rapporto sociale e contrattuale), anche in ordine agli strumenti per l'integrazione di situazioni di controllo (cfr. art. 17, commi 1-4)".

Risulta dunque del tutto evidente che, per il raggiungimento del consenso unanime in merito all'assunzione delle decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale, e per operare modifiche statutarie, sia necessaria la conclusione di un patto parasociale fra tutti i soci (compresi quelli di TPER S.p.A.) finalizzato al controllo "congiunto" di SETA.

Infatti la Corte scrive che "Il richiamo alla nota di orientamento della struttura di controllo e monitoraggio non sia risolutivo, e che ***l'accertamento della sussistenza dello status di "società a controllo pubblico" non possa essere desunto dai meri indici costituiti dalla maggioranza di azioni e di consiglieri nel C.d.A.*** ma richieda precipua attività istruttoria volta a verificare se, nel caso concreto, sussistano le condizioni richieste dall'art. 2, lett. b) del TUSP. [...] ***assume rilievo decisivo lo scrutinio delle disposizioni statutarie e dei patti parasociali per verificare in che termini le pubbliche amministrazioni (enti locali) che detengono partecipazioni azionarie sono in grado di influire sulle "decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale"***.

*Decisivo quindi è lo scrutinio delle disposizioni statutarie e dei patti parasociali per verificare in che termini le pubbliche amministrazioni che detengono partecipazioni azionarie sono in grado di influire sulle "decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale"*.

Nella successiva sentenza n.25 del 29/07/2019 le Sezioni riunite della Corte Conti in sede giurisdizionale ribadiscono i concetti della sentenza 16/2019 sui presupposti per l'attribuzione dello status di società a controllo pubblico. La Corte nella suddetta pronuncia afferma che *"la partecipazione pubblica diffusa, frammentata e maggioritaria non costituisce ex se prova o presunzione legale dell'esistenza di coordinamento tra i soci pubblici, che deve invece essere accertato in concreto"* e ancora *"Un'interpretazione che, pur nella logica di voler estendere a più soggetti pubblici norme di contenimento della spesa, finisca per omologare i due concetti di "partecipazione pubblica" e "controllo pubblico" sarebbe in contrasto con la lettera n) dell'art.2 del TUSP ..."*

Dunque la partecipazione maggioritaria di più pubbliche amministrazioni non può di per sé giustificare l'affermazione di un coordinamento di fatto né può tradursi autonomamente in "controllo".

Non vi è secondo la Corte l'obbligo per le PA di provvedere ad una gestione in modo associato e congiunto. Non esistono infatti norme che prevedano espressamente tale obbligo, né per converso norme che impongano agli enti detentori di non potervi provvedere congiuntamente al socio privato. La Corte infatti afferma che *"l'interesse pubblico che le stesse sono tenute a perseguire non è necessariamente compromesso dall'adozione di differenti scelte gestionali o strategiche, che ben possono far capo a ciascun socio pubblico in relazione agli interessi locali di cui sono esponenziali"*.

Quanto alla possibilità di concludere patti parasociali finalizzati al controllo "congiunto" di SETA con tutti i soci pubblici (ovvero, anche quelli indiretti che posseggono partecipazioni della controllante), ferma restando, l'insussistenza di un obbligo in tal senso, rivestono carattere preliminare le determinazioni che la Regione Emilia-Romagna - socio di riferimento di TPER in quanto ne possiede il 46,204% delle azioni - vorrà assumere all'esito delle valutazioni in ordine al raggruppamento delle società di gestione del TPL operanti in Regione, ovvero delle iniziative che vorrà intraprendere per addivenire eventualmente alla stipula di patti parasociali con i soci delle proprie società partecipate.

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Esercizio, organizzazione, impianto e gestione complessiva dei servizi di trasporto pubblico autofilotranviario e ferroviario di persone e merci in ambito urbano, suburbano ed extraurbano
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	42,84%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup>	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup>	
Note	

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

#### Attività svolta dalla partecipata

La società ha come oggetto principale l'esercizio, l'organizzazione, l'impianto e la gestione complessiva dei servizi di trasporto pubblico autofilotranviario e ferroviario di persone e merci in ambito urbano, suburbano ed extraurbano.

La società può inoltre svolgere altre attività fra cui, in particolare, la gestione dei servizi di trasporto privato di viaggiatori e merci, l'esercizio delle attività di noleggio ferroviario e di autoveicoli con e senza conducente, i servizi ferroviari per conto di altri gestori, il trasporto di persone per interesse turistico, il trasporto scolastico, il trasporto disabili e anziani, i servizi di collegamento al sistema aeroportuale, i servizi di gran turismo, i servizi sostitutivi delle FF.SS. o di altri vettori, i servizi atipici di trasporto anche con sistemi a chiamata, i servizi di trasporto intermodale.

Con riferimento ai requisiti previsti dall'**art. 4 TUSP**, si conferma quanto già esposto nella revisione straordinaria.

L'attività della società:

1) è rivolta al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente Locale, posto che rientra nella «organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico comunale» che l'art. 14, comma 27°, lett. b) D.L. 31 maggio 2010, n. 78, attribuisce ai Comuni quale loro funzione fondamentale;

2) è espressamente qualificata come servizio di interesse economico generale dall'art. 2, lett. a), Regolamento CE n. 1370 del 23 ottobre 2007, e rientra pertanto nel novero di quelle consentite a norma dell'art. 4, comma 2°, lett. a), TUSP.

Per quanto concerne il contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP, si consideri che:

a) l'ammontare dei compensi complessivamente erogati al Consiglio di Amministrazione è contenuto entro le soglie massime individuate dall'art. 11, comma 6, TUSP e ai dirigenti non spettano emolumenti di fine mandato (ciò, anche in attuazione di quanto previsto all'art. 11, comma 16, TUSP, come da proposta avanzata dal Comune di Modena).

b) non si ravvisa, oltre alla necessità, nemmeno la possibilità di aggregare SETA ad altre società cui il Comune di Modena partecipa, posto che le stesse operano in settori disomogenei. A tal riguardo si rimarca che SETA è la società risultante dall'aggregazione delle tre preesistenti società di trasporto pubblico locale operanti nei bacini di Modena, Piacenza e Reggio Emilia.

Dai dati sopra esposti emerge che la società opera in situazione di equilibrio economico- finanziario; in particolare, evidenzia che:

- in data 12.12.2019, l'assemblea straordinaria dei soci di SETA ha approvato un aumento gratuito del capitale sociale, da € 15.496.975,64 a € 16.496.780,52, mediante prelevamento del relativo importo dal Fondo riserva straordinaria, e il contestuale aumento del valore nominale unitario delle n. 49.990.224 azioni ordinarie emesse, da € 0,31 a € 0,33. Ha altresì deliberato di ritirare e annullare le suddette azioni per sostituirle con n. 16.663.416 azioni di nuova emissione del valore unitario nominale di € 0,99. Dette azioni, rappresentanti l'intero capitale sociale, sono state assegnate ai soci in proporzione alle azioni possedute nella misura di un'azione di nuova emissione ogni tre ritirate, così mantenendo invariata la quota percentuale di capitale sociale posseduta da ciascuno.

Sempre nella medesima seduta l'assemblea straordinaria di SETA S.p.a. ha altresì deliberato un ulteriore aumento gratuito del capitale sociale, da € 16.496.780,52 a € 16.663.416,00, mediante nuovo prelevamento dell'importo di € 166.635,48 dal fondo di riserva straordinaria, e il contestuale accrescimento del valore unitario nominale delle azioni ordinarie di nuova emissione, da € 0,99 a € 1,00.

Si deve quindi osservare che, essendo rimasta invariata la quota di capitale sociale posseduta dai soci, il socio di maggioranza relativa in seno alla compagine societaria di SETA S.p.A. rimane TPER S.p.A., in quanto socio detentore di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria, ai sensi dell'art. 2359, comma 1, n.2) del cod.civ., sia in via diretta, sia per il tramite della sua controllata HERM S.r.l. (di cui possiede il 94,95% del capitale sociale).

### **Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società.**

Non si ravvisa la necessità di aggregare la società ad altre del Comune dato che le stesse operano in settori disomogenei.

### **Esito della ricognizione**

Quanto all'analisi della partecipazione nella società alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2° TUSP, si rileva che:

- la società è necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente;
- non ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- il fatturato medio conseguito è superiore a 1mln di euro e non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio.

Con riferimento alla necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2, lett. f), TUSP, oltre a rinviare a quanto già esposto nei

provvedimenti già adottati da questo Comune a norma degli artt. 24 e 20 TUSP, si consideri che l'ammontare dei compensi complessivamente erogati al Consiglio di Amministrazione (oltre a non sembrare sproporzionato rispetto al volume d'affari della società) è già contenuto entro le soglie massime individuate dall'art. 11, comma 6, TUSP e ai dirigenti non spettano emolumenti di fine mandato (ciò, anche in attuazione di quanto previsto all'art. 11, comma 16, TUSP)

Posto il rispetto dei parametri indicati all'art. 24, comma 1°, TUSP, si prevede di mantenere la partecipazione nella società in quanto necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.

### **Partecipazioni indirette**

Le eventuali partecipazioni che la società detiene (o dovesse detenere) in altre società non costituiscono per il comune di Formigine "partecipazioni indirette" ai sensi dell'art. 2, lett. g) del TUSP, atteso che SETA non è qualificabile come "società a controllo pubblico" ex art. 2, lett. m) del TUSP.

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Codice Fiscale</b>	02770891204
<b>Denominazione</b>	LEPIDA Spca
<b>Anno di costituzione della società</b>	2007
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>La società è un GAL</b>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Bologna
<b>Comune</b>	Bologna
<b>CAP</b>	40128
<b>Indirizzo</b>	Via Della Liberazione, 15

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	J. 61.90.91 Intermediazione in servizi di telecomunicazione e trasmissione dati
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%
<b>Attività 2</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	597
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	35.160
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	35.000

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Approvazione bilancio</b>	si	si	si	si	si
<b>Risultato d'esercizio</b>	88.539	538.915	309.150	457.200	184.920

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero dei dipendenti:** con riferimento al numero dei dipendenti, al 31/12/2019 ammonta a 597 unità di cui 13 dirigenti, 40 quadri, 544 impiegati.

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** l'amministrazione della società è affidata a un consiglio di amministrazione composto da 3 membri, il cui Presidente è nominato dalla Regione ai sensi dell'art. 2449 c.c. ed è l'unico componente che riceve compensi. Si precisa inoltre che, in conformità a quanto previsto dall'art. 11, comma 3° TUSP, è stata introdotta nello statuto la possibilità di nominare un amministratore unico in luogo del consiglio di amministrazione, con decisione rimessa all'assemblea ordinaria.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** l'assemblea ordinaria della società, nel giugno 2015, ha approvato il nuovo compenso del Presidente di Lepida nella misura di euro 35.160 annui, ammontare pari al minimo tra due vincoli di legge da applicare - ovvero l'80% del costo annuale corrisposto nel 2013 ai membri dei CdA ex art. 4, d.l. n. 95 del 2012, ed il 60% del compenso di un Consigliere Regionale, come previsto dall'art. 3 della l.r. Emilia-Romagna 21 dicembre 2007, n. 26.

**Approvazione bilancio e Risultato d'esercizio:** l'esercizio 2019 si è chiuso con un risultato positivo di €. 88.539. Si rileva che la società ha chiuso tutti i suoi Bilanci in utile ed ha operato nel concreto equilibrio della gestione finanziaria.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	60.196.814	28.196.014	27.844.332
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	469.298	618.039	540.398
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	155.731	145.531	156.282

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,0015%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

Lepida è «società in house» sottoposta al «controllo analogo congiunto» delle Pubbliche Amministrazioni socie - ai sensi di quanto previsto, rispettivamente, dalle lettere o) e d) dell'art. 2 TUSP - per mezzo del comitato istituito ai sensi dell'art. 6, comma 4°, l.r. Emilia-Romagna 24 maggio 2004, n. 11. Con deliberazione dell' ANAC n. 635 del 26.06.2019, detta società è stata iscritta, quale organismo "in house" affidatario, nell' elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti ai sensi degli artt. 5 e 192, comma1, del D.Lgs n. 50/2016).

La sede per l'esercizio del controllo analogo congiunto di tutti gli enti soci è il "Comitato permanente di indirizzo e coordinamento", le cui deliberazioni devono essere recepite dagli organi della società.

Il controllo analogo viene dunque esercitato sulla base della definizione preventiva degli indirizzi da imprimere all'azione societaria e delle modalità di verifica dei risultati, decisi dalla Regione stessa d'intesa con il citato comitato permanente di indirizzo e coordinamento degli enti pubblici soci, cui la delibera della Giunta Regionale n. 1121 del 3 agosto 2015 ha attribuito compiti e poteri (attualmente richiamati nello statuto della società, a fronte delle modifiche approvate dall'assemblea straordinaria della società in data 19 dicembre 2016) in materia di indirizzo, controllo e approvazione della mission della società e delle relative azioni, di sostenibilità degli equilibri economici e finanziari, dei listini dei servizi erogati dalla società, nonché di verifica delle azioni e delle procedure. Con deliberazione dell'assemblea straordinaria del 22 dicembre 2016, è stato inoltre previsto (introducendo un nuovo

punto 4.7 allo statuto di Lepida) che la società «pone in discussione presso il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento con gli enti locali eventuali modificazioni del piano industriale, i meccanismi per il reperimento e l'utilizzo delle risorse, il bilancio di esercizio, una reportistica sullo stato di avanzamento delle attività con i relativi aspetti amministrativi.

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La Società Lepida S.p.A. ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni ed altri soggetti pubblici che detengono una partecipazione nella società, concernenti la fornitura della rete secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2 e 3 della legge regionale n. 11/2004: - realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni; - fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni; - realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano (di seguito MAN) integrate nella rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni per il collegamento delle sedi degli enti della regione.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	nessuna
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup>	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup>	
Note	

## **Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

### **Attività svolta dalla partecipata e azioni intraprese**

Lepida S.p.A. è stata costituita in data 1 agosto 2007, con atto unilaterale della Regione Emilia-Romagna, in attuazione della L.R. 24 maggio 2004, n. 11 (ad oggetto: "Sviluppo regionale della società dell'informazione"), per la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e la fornitura dei relativi servizi di connettività, ovvero per la pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di telecomunicazione, per le pubbliche amministrazioni e per Enti collegati alla rete Lepida.

In data 19.12.2018 è stato redatto l'atto di fusione per incorporazione tra la Società Lepida S.p.A. (incorporante) e la società CUP 2000 S.c.p.A. (incorporata) a Ministero notaio dott.ssa Rita Merone in Bologna.

Contestualmente alla fusione la società incorporante (Lepida S.p.A.) ha assunto il tipo legale di società consortile per azioni con la seguente denominazione: "Lepida S.c.p.a.". Detta fusione ha comportato altresì un aumento di capitale sociale, da € 65.526.000 a € 69.881.000, suddiviso in n. 69.881 azioni dal valore nominale di € 1.000 ciascuna.

Il progetto di fusione sopra descritto è stata approvato dal Comune di Formigine con deliberazione di Consiglio Comunale n. 83 del 27/09/2018

La suddetta società consortile, a totale ed esclusivo capitale pubblico, è espressamente qualificata dall'art. 10, comma 4-bis, della L.R. n. 11/2004 come "strumento esecutivo e servizio tecnico" degli Enti soci per l'esercizio delle funzioni di servizio pubblico nelle materie che ne costituiscono l'oggetto sociale.

Con deliberazione dell'assemblea straordinaria del 19 dicembre 2016, di modifica dello statuto della società, al punto 3.5 è stata introdotta la seguente clausola: "in ogni caso la società non persegue interessi contrari a quelli di tutti i soci pubblici partecipanti" in conformità a quanto previsto dall'art. 5, comma 5, lett. c), del D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50.

Le attività svolte dalla società, sopraelencate, rientrano nelle finalità istituzionali di pertinenza delle pubbliche amministrazioni e, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 4, comma 1, TUSP, posto che vengono svolte in coerenza con i compiti e le funzioni assegnate agli Enti Locali dalla L.R. più volte citata e dalle Agende Digitali Europea, Nazionale, Regionale.

### **Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**

Il Comune di Formigine non detiene partecipazioni in altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da Lepida.

### **Esito della ricognizione**

In relazione all'analisi della partecipazione nella società alla luce dei parametri di cui all'art. 20 comma 2 si rileva che:

- la società ha per oggetto esclusivo lo svolgimento di attività rientranti nel novero di quelle consentite a norma dell'art. 4, comma 4, TUSP., conformemente al disposto degli artt 10, commi 1,

2 e 3, 3 *ter* e 4 *quater*, e 14, comma 5, della della L.R. n. 11/2004, e degli artt. 15 e 16 della L.R. n. 14/2014

- la società non ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti
- il fatturato medio conseguito è superiore a 1mkn di euro
- nell'ultimo quinquennio non ha registrato risultati negativi.

Con riferimento alla necessità di contenimento dei costi di funzionamento, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2, lett. f), TUSP, si consideri che l'assemblea ordinaria della società, nel giugno 2015, ha approvato il nuovo compenso a favore del Presidente del Consiglio di Amministrazione (unico componente a percepirlo) nella misura di € 35.160 annui, pari all'ammontare minimo tra i due limiti stabiliti dalla legge, ovvero l'80% del costo annuale corrisposto nel 2013 ai membri dei CdA, ex art. 4, del D.L. n. 95/2012, e il 60% del compenso di un Consigliere Regionale, come previsto dall'art. 3 della L.R. Emilia-Romagna 21 dicembre 2007, n. 26. Nell'ottica di aggregare società operanti in settori omogenei sul territorio regionale, in data 19.12.2018, con atto redatto a Ministero notaio dott.ssa Rita Merone, è stata completata la fusione per incorporazione della società CUP 2000 S.c.p.a. nella Società Lepida S.p.A (incorporante), con contestuale trasformazione dell'incorporante (Lepida S.p.A.) nella società consortile per azioni Lepida S.c.p.a., operazione deliberata dall'assemblea straordinaria della società in data 12.12.2018, e approvata da questo Comune con deliberazione consiliare n. 66 dell'11.10.2018.

Posto il rispetto dei parametri indicati dall'art. 20 TUSP si conferma il mantenimento della partecipazione senza interventi, in quanto necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. La qualità di socio in Lepida S.c.p.a. è condizione necessaria al fine di fruire dei servizi "strumentali" dalla medesima forniti, ai sensi dell'art. 10, comma 4-bis della L.R. n. 11/2004, quali: Rete Lepida - rete internet a banda larga; FedERa - sistema di autenticazione federata degli Enti dell'Emilia Romagna; PayER - piattaforma di pagamenti on-line dell'Emilia Romagna.

### **Azioni intraprese**

In base a quanto esposto nella documentazione predisposta dalla società l'operazione straordinaria di fusione dovrebbe determinare per il triennio 2019- 2021, i seguenti effetti:

- maggior efficienza nei processi amministrativi e integrazione di funzioni, con conseguenti risparmi di spesa;
- l'applicazione di un regime fiscale di vantaggio per l'IVA delle prestazioni rese nei confronti dei soci che, al netto dell'imposta non detraibile stimata, dovrebbe comportare un saldo positivo per circa 5 milioni di euro in media;
- l'introduzione della contabilità separata per singolo servizio, il quale avrà un costo basato sulla copertura dei costi esterni diretti, del costo pieno medio aziendale del personale tecnico rispettivamente allocato, degli eventuali ammortamenti, oltre a una quota dei costi generali e del costo del personale amministrativo (o del personale comunque non direttamente allocato al singolo servizio).

### **Partecipazioni indirette**

Come risulta dalla relazione sulla gestione redatta ai sensi dell'art. 2428 del cod. civ. e allegata al bilancio di esercizio al 31.12.2019, la società non possedeva partecipazioni in altre società, che si sarebbero connotate quali partecipazioni indirette del Comune di Formigine.

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02622940233
Denominazione	BANCA POPOLARE ETICA
Anno di costituzione della società	1998
Forma giuridica	Società cooperativa
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Padova
CAP	35131
Indirizzo	Via Niccolò Tommaseo, 7

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	K. 64.19.1 Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2 *	M. 70.22.09 Altre attività di consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale
Peso indicativo dell'attività % *	25%

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività bancarie e finanziarie
Numero medio di dipendenti	318 (da bilancio integrato)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	13
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	392.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	126.000

Dati da bilancio integrato 2019

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	6.267.836	3.287.703	2.273.208	4.317.890	3.702.000

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero dei dipendenti:** il numero medio dei dipendenti è di 318, di cui 2 dirigenti, 100 quadri direttivi e 216 altro personale

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** il consiglio di amministrazione si compone di 13 membri.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** al presidente spetta un compenso annuo di 70.000 euro, al Vicepresidente un compenso di 20.000 euro; ai consiglieri spetta un compenso di 5.000 euro oltre ad un gettone di presenza di 350 euro.

**Approvazione bilancio e Risultato d'esercizio:** il bilancio si è chiuso con un risultato positivo, così come nell'ultimo quinquennio

#### Attività bancarie e finanziarie

Dati da bilancio integrato 2019

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
Interessi attivi e proventi assimilati	34.749.980	31.582.406	30.156.694
Commissioni attive	18.338.299	16.178.483	14.724.277

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,0346%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Banca Etica non è soggetta a controllo da parte di amministrazioni pubbliche e il Comune di Formigine alla data del 31/12/2019 deteneva attualmente 487 azioni ordinarie della società (pari allo 0,0346% del capitale sociale).

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	<b>Si</b>
<b>Società controllata da una quotata</b>	<b>No</b>
<b>CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>	
<b>Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis dlgs. n.385/1993 (art.4,c.9-ter)
<b>Descrizione dell'attività</b>	La società svolge attività di raccolta dei risparmi e di esercizio del credito applicando i principi della finanza etica.
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup></b>	no
<b>Esito della revisione periodica</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup></b>	Scegliere un elemento.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup></b>	
<b>Note</b>	

## **Attività svolta dalla partecipata e azioni intraprese**

La società, per disposizione statutaria, si propone di “gestire le risorse finanziarie di famiglie, donne, uomini, organizzazioni, società di ogni tipo ed enti, orientando i loro risparmi e disponibilità verso la realizzazione del bene comune della collettività. Attraverso gli strumenti dell’attività creditizia, la società indirizza la raccolta ad attività socio- economiche finalizzate all’utile sociale, ambientale e culturale, sostenendo, in particolare mediante le organizzazioni non profit, le attività di promozione umana, sociale ed economica delle fasce più deboli della popolazione e delle aree più svantaggiate. Inoltre sarà riservata particolare attenzione al sostegno delle iniziative di lavoro autonomo e/o imprenditoriale di donne e giovani anche attraverso interventi di microcredito e microfinanza.”

Il comma 9-ter dell’art. 4, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, introdotto per effetto dell’art. 1, comma 891 della L. 27 dicembre 2017 n. 205 (legge di bilancio 2018), prevede che, fatta salva la possibilità per le amministrazioni pubbliche di acquisire o mantenere partecipazioni, comunque non superiori a 1% del capitale sociale, in società bancarie di finanza etica e sostenibile, come definite dall’articolo 111-bis del testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia, di cui al decreto legislativo 1 settembre 1993, n. 385, senza ulteriori oneri finanziari rispetto a quelli derivanti dalla partecipazione medesima”.

Con riferimento alla partecipazione azionaria del Comune di Formigine in Banca Etica, considerato che:

- la partecipazione del Comune non supera l’1% del capitale sociale della società
- non genera aggravii sul bilancio del Comune
- la società è in possesso dei requisiti di cui all’art. 111-bis, D.Lgs. n. 385 del 1993
- non si ravvisa, oltre alla necessità, nemmeno la possibilità di aggregare detta Banca ad altre società cui il Comune partecipa, posto che le stesse operano in settori non omogenei

Si conferma la decisione assunta dal consiglio comunale, con atto nr. 60 del 28/06/2018, riguardo il mantenimento della partecipazione in Banca Etica in ragione della ricorrenza dei presupposti previsti a tal fine dal citato D.Lgs. n. 175 del 2016 e dell’alto valore politico che essa rappresenta.

## **Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**

Il comune di Formigine non detiene partecipazioni in altre società che svolgono attività analoghe.

## **Esito della ricognizione**

Si conferma il mantenimento della partecipazione senza interventi.

## **Partecipazioni indirette**

Le eventuali partecipazioni che la società detiene (o dovesse detenere) in altre società non costituiscono per il Comune di Formigine “partecipazioni indirette” ai sensi dell’art. 2, lett. g), TUSP.

## **ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA AL 31.12.2018**

Con deliberazione consiliare nr. 108 del 19/12/2019, il comune di Formigine ha approvato la revisione ordinaria delle partecipazioni societarie al 31/12/2018.

Dalla revisione periodica effettuata non sono emerse partecipazioni oggetto di alienazione, cessione e/o aggregazione con altre società possedute dal Comune, in quanto le stesse operano in settori fra loro disomogenei. E' stato quindi deliberato il mantenimento delle stesse senza interventi di razionalizzazione.